

PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL “FECU SOCIAL”



Fecha de publicación: 2025-06-16

Período reportado: 1 de enero al 31 de diciembre de 2024

Documento generado por fecusocial.cl

1. Carátula

1.1 Identificación

a. Nombre de la Organización	Fundación Juguemos con Nuestros Hijos / Fundación Infancia Primero
b. RUT de la Organización	65.084.097-6
c. Tipo de Organización	Fundación
d. Relación de Origen	Red de Salud UC Christus y Escuela de Medicina Pontificia Universidad Católica de Chile.
e. Personalidad Jurídica	N°169612 del 04-04-2014
f. Domicilio de la sede principal	General Bustamante 26, depto Piso 3, Providencia, región Metropolitana
g. Representante legal	María de los Angeles Castro González RUT 15.330.981-7 / Magdalena Mongillo Zavala RUT 13.549.209-4
h. Sitio web de la organización	www.infanciaprimer.org
i. Persona de contacto	Marcia González Moya / Directora de Administración y Finanzas / mgonzalez@infanciaprimer.org / celular 56 9 9753 0279

1.2 Información de la organización

a. Presidente del Directorio	Sonia Cox Ramírez / RUT 8.311.409-6
b. Ejecutivo Principal	María de los Angeles Castro González / RUT 15.330.981-7 / Directora Ejecutiva / acastro@infanciaprimer.org
c. Misión	Fortalecemos el bienestar emocional y desarrollo integral en la primera infancia, mejorando el vínculo con madres, padres o cuidadores, para que niños y niñas alcancen su máximo potencial. Lo hacemos a través de programas sociales, formación, desarrollo de conocimiento e incidencia en política pública.
d. Visión	Una sociedad donde todos los niños y niñas reciban un trato amoroso, sensible y respetuoso, logrando ser su mejor versión.
e. Área de trabajo	Servicios complementarios de salud, Provisión de educación inicial, Servicios para personas en situación de pobreza y vulnerabilidad, Protección de derechos de niños, niñas y adolescentes,.
f. Público objetivo / Usuarios	Niños y niñas en situación de vulnerabilidad, de 0 a 4 años, junto a sus cuidadores principales.
g. Número de trabajadores	9
h. Número de voluntarios	Transitorios: 2.

1.3 Gestión

		2024	2023		2024	2023
a. Ingresos Operacionales(M\$)		260.136	163.140	c. Patrimonio total al cierre del ejercicio (M\$)	66.141	48.547
a.1 Privados (M\$)	Donaciones	245.569	144.771	d. Superávit (déficit) del ejercicio (M\$)	Fundación Ilumina, Fundación Viento Sur, Fundación Olivo, Fundación Angelini.	(41.657)
	Proyectos	0	0			
	Aportes y cuotas sociales	8.781	8.147			
	Venta de bienes y servicios	3.488	2.888			
	Otros	2.298	7.334			
a.2 Públicos (M\$)	Subvenciones	0	0	f. Número total de usuarios directos	1809	1395
	Proyectos	0	0	g. Indicador principal de gestión y su resultado	Indicador: Permanencia de las Familias en el Programa Resultado: Resultado: 92% Fuente: Registro de permanencia en programas	Indicador: Permanencia de las Familias en el Programa Resultado: 86% (Fuente: Registro de permanencia en programas)
	Venta de bienes y servicios	0	0			
b. Aportes extraordinarios (M\$)		0	0			

Índice

1. Carátula	1
2. Información general y de contexto	4
2.1 Carta del máximo responsable de la organización	4
2.2 Estructura de gobierno	4
2.3 Estructura operacional	5
2.4 Valores y/o Principios	5
2.5 Principales actividades y proyectos	6
2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés	11
2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios	12
2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores	13
2.9 Reclamos o Incidentes	13
2.10 Prácticas de gestión ambiental	13
3. Información de desempeño	14
3.1 Objetivos e indicadores de gestión	14
3.2 Indicadores financieros	14
4. ESTADOS FINANCIEROS	15
4.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Balance General)	15
4.2 ESTADO DE ACTIVIDADES	17
4.3 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	18
4.4 ESTADO DE MOVIMIENTOS PATRIMONIALES	19
4.5 NOTAS EXPLICATIVA A LOS ESTADOS FINANCIEROS	19
5. Informe de terceros	25
6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección	26
ANEXOS	27

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

¡CUMPLIMOS 10 AÑOS!

El año 2024 tuvimos la dicha de celebrar los primeros 10 años de nuestra organización y lo festejamos con gran alegría y orgullo. Pudimos hacer un recorrido por el camino que nos ha llevado al lugar donde hoy nos encontramos, comprometidas con la misión que, desde que partimos, nos ha movilizado y que nos tiene una vez más convencidas que podemos ser un aporte real a la vida de miles de niñas y niños en nuestro país.

Fue un año importante que nos permitió agradecer el apoyo de las alianzas que hemos forjado con las familias, con los territorios a través de diversos municipios, con otras instituciones que comparten nuestra visión y con nuestros donantes que confían en lo que hacemos y en la forma en que trabajamos.

Nuestro compromiso es también con Chile, con su presente y su futuro, donde podamos contribuir con el diseño de políticas públicas que fortalezcan a la niñez y que también cuiden a las organizaciones sociales que estamos comprometidas con llevar nuestra contribución.

Durante el 2024 trabajamos con esmero formando y acompañando equipos, utilizando la tecnología como aliada para hacer de nuestros procesos lo más eficientes posibles. Hemos enriquecido la plataforma de monitoreo de nuestro Programa Crecer Jugando, agregando un módulo de seguimiento para comunas que ya operan en autonomía ejecutando la intervención. Además, contamos ahora con un sistema de postulación que nos facilita centralizar información de las comunas interesadas en el programa, lo cual pudimos poner en marcha en la convocatoria que hicimos a fines de año, poniendo en marcha la primera etapa de nuestro plan de escalamiento diseñado gracias a la asesoría recibida por IMAGO GG, reclutando a 5 comunas nuevas.

Luego de varios años, logramos dar el esperado paso para realizar una evaluación de impacto experimental, única en nuestro país, para poder mostrar con datos robustos lo relevante de llevar ofertas como nuestros Programa Crecer Jugando a muchos lugares. Los resultados preliminares indican que nuestra metodología tiene un impacto significativo que repercute en mejorar la calidad de vida de las familias que asisten.

Otra área de gran interés para nuestro equipo es la formación de otros ya sea a través de cursos, talleres o charlas. Esto nos impulsó a abrir un área de formación y pudimos a través de ella desarrollar un curso en alianza con Fundación Arcor, materializando así este trabajo que deseábamos concretar.

Por último, y producto de las relaciones establecidas con otras organizaciones a través de nuestras redes, iniciamos el trabajo con 5 jardines infantiles de la Fundación Brazos Abiertos con una adaptación del programa Crecer Jugando. Esperamos que esta iniciativa tenga buenos resultados y podamos replicarla a futuro.

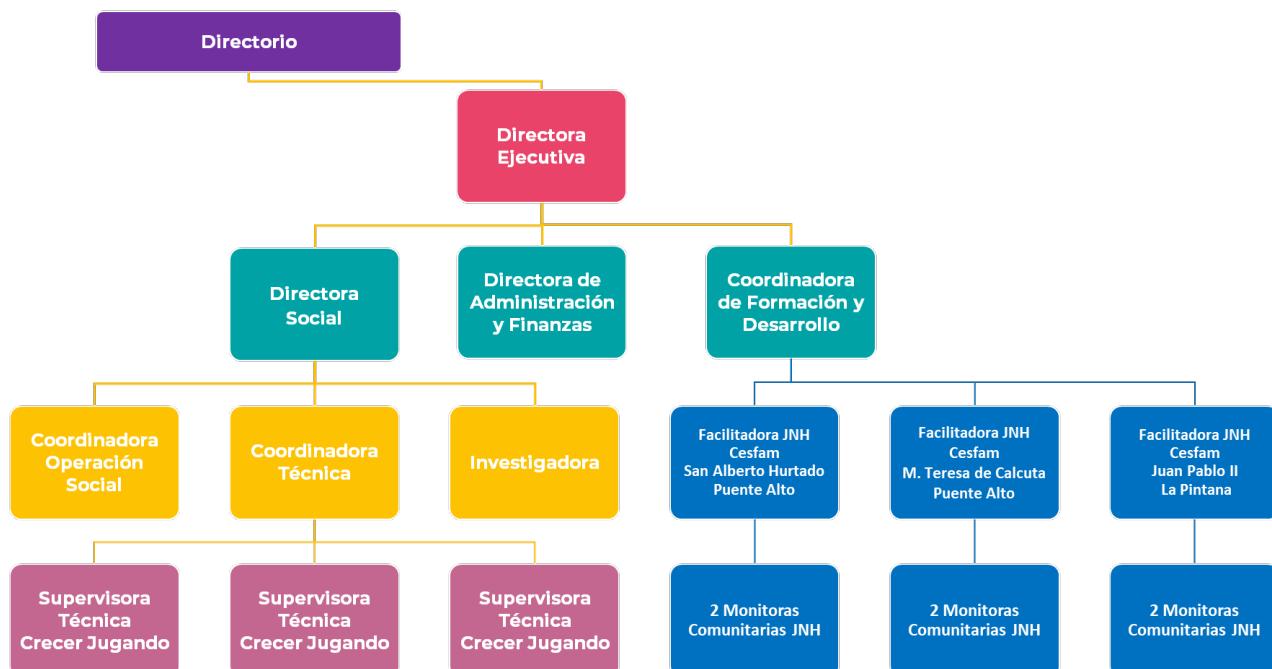
Estamos profundamente agradecidas de quienes han dado vida y forma a Infancia Primero en estos 10 años, a quienes ha sido parte del equipo, a quienes han creído y apostado por nuestro trabajo y a las 10 mil familias que han sido parte de esta historia dejando su huella en nosotras. Seguiremos trabajando igualmente comprometidas para multiplicar en más años y nuevas familias este sueño.

2.2 Estructura de gobierno

El Directorio se compone por siete miembros cuya duración en su puesto contempla un periodo mínimo de 2 años, pudiendo ser reelegidos por períodos sucesivos. Las designaciones posteriores y sucesivas de directores serán efectuadas por mayoría absoluta de las fundadoras y deberá constar en documento autorizado ante notario. El cargo de director será compatible con el nombre de cualquiera de los fundadores.

DIRECTORIO	
Nombre y RUN	Cargo
Sonia Cox Ramírez 8.311.409-6	Presidenta
María Paz Fillol Morel 13.551.842-5	Secretaria
Rodrigo Burgos Vargas 13.922.969-K	Tesorero
Conrad von Igel Grisar 9.982.071-3	Director
Verónica Pilar Monroy Herrera 10.735.723-8	Directora
María Isabel Vidal Giménez 8.193.097-K	Directora

2.3 Estructura operacional



- Directora Ejecutiva, responsable de asegurar el adecuado funcionamiento técnico, operativo, administrativo y financiero de la Fundación con el fin de dar cumplimiento a los objetivos estratégicos en coherencia con la misión y propósito de la Fundación, además de impulsar, planificar y gestionar el desarrollo se estratégico en conjunto con el Directorio.
- Directora de Administración y Finanzas, bajo la dependencia de la Directora Ejecutiva, es responsable de planificar, organizar, dirigir y controlar, transparente y eficientemente, el uso de los recursos financieros, materiales y de personas, con el fin de dar cumplimiento a los objetivos estratégicos de la Fundación.
- Directora Social, bajo la dependencia de la Directora Ejecutiva, es responsable de impulsar, planificar y supervisar el permanente desarrollo de todos los programas y proyectos sociales, garantizando el cumplimiento de los estándares técnicos, operativos y administrativos en coherencia con el modelo técnico y los lineamientos entregados por la Dirección Ejecutiva.
- Coordinadora Operación Social, bajo la dependencia de la Directora Social, es responsable de asegurar el adecuado desarrollo de la operación de los programas sociales, incluyendo la sistematización y análisis de la información necesaria para la toma de decisiones, según los lineamientos entregados por el modelo técnico y la Dirección Social.
- Coordinadora Técnica, bajo la dependencia de la Directora Social, es responsable de asegurar el desarrollo, actualización y cumplimiento permanente de los estándares técnicos y administrativos de los programas sociales, en su implementación y ejecución, según los lineamientos entregados por el modelo técnico y la Dirección Social.
- Supervisora Técnica Crecer Jugando, bajo la coordinación de la Coordinadora Técnica es responsable de velar por el fiel cumplimiento de los estándares técnicos, operativos y administrativos de los programas sociales, según los lineamientos entregados por el modelo técnico y la Dirección Social.
- Investigadora, bajo la coordinación de la Directora Social, es responsable de generar evidencia que avale la calidad de los resultados del trabajo de la Fundación, sistematizando toda la información relevante para su objetivo.
- Facilitadoras, responsable de liderar el correcto funcionamiento de los programas en cada centro. Coordinan el trabajo del equipo local, planifican la ejecución de cada una de las sesiones, monitorean cada caso, realizan entrevistas de encuadre y apoyo para los participantes, y coordina el trabajo en red con el CESFAM donde trabajan.
- Monitoras, apoyan el trabajo de las facilitadoras a través del montaje de la sala para cada sesión, la correcta selección de materiales, el cumplimiento del rol dentro de cada sesión, y la realización de visitas domiciliarias (caso programa Juguemos con nuestros Hijos) y entrevistas de apoyo para padres.

Cabe mencionar que las posiciones de los cargos de facilitadora y monitora corresponden a trabajadoras cuyas remuneraciones son aportadas directamente por Red de Salud UC Christus, sin embargo, la intervención que ellas realizan a través de nuestro Programa Juguemos con Nuestros Hijos, es supervisada y administrada por Fundación Infancia Primero.

2.4 Valores y/o Principios

Los principios son los elementos que determinan cómo realizamos las intervenciones a través del programa y nuestra mirada de padres, madres, cuidadores y niños y niñas.

- Amor: El amor es fundante para el ser humano, promueve vínculos sanos y seguros. Es la fuerza más esencial para la vida y juega un papel fundamental en el desarrollo integral de niños, niñas y adultos. Este es el sello transversal en todas nuestras acciones.
- Buen trato: Promovemos el respeto y el buen trato como base de toda relación humana, particularmente durante la infancia. Rechazamos toda forma de violencia que atente contra el bienestar y el desarrollo de niños, niñas y sus familias.
- Colaboración: Trabajamos colaborativamente y co-construimos con otros para aportar en la sociedad, en la construcción de conocimiento y la cohesión social.
- Empoderamiento: Consideramos a cada persona protagonista de su historia, a lo largo de toda la vida. Apoyamos a cuidadores, para que reconozcan su capacidad como promotores del desarrollo integral de sus niños y niñas. Instalamos capacidades en equipos locales que logran potenciar a sus propias comunidades.
- Innovación: Estamos comprometidas con fortalecer el desarrollo infantil y encontrar las mejores maneras para lograrlo mediante prácticas innovadoras que mantengan un alto estándar de calidad.

2.5 Principales actividades y proyectos

a. Actividades

La principal actividad de la Fundación Infancia Primero es promover el desarrollo integral de niños y niñas en situación de vulnerabilidad a través del vínculo y el juego. Para lograrlo, hemos desarrollado un modelo de intervención para niños de 0 a 4 años, al que niños y niñas junto a sus cuidadores principales asisten semanalmente. Cada grupo tiene un máximo de 12 diadas (dupla niño/a junto a su cuidador principal) y se dividen según las edades de los niños en: Acurrucados (0 a 12 meses), exploradores (12 a 24 meses) y creadores (24 a 48 meses). Cada semana tiene 2 experiencias claves: chat grupal de reflexión en base a preguntas sobre las temáticas de la intervención, encuentros grupales presenciales u online a lo que puede sumarse alguna intervención individual. La intervención busca instalar habilidades y capacidades parentales en los cuidadores y particularmente fomentar un vínculo sano y seguro entre el cuidador y el niño.

El mecanismo que utilizamos para llegar a las familias es capacitando equipos ejecutores quienes trabajan directamente con quienes participan

Durante el año 2024 nuestras principales actividades fueron:

- Mantener el correcto funcionamiento y lograr el financiamiento para el programa Juguemos con Nuestros Hijos realizado en 3 CESFAM de la Red de Salud UC Christus en Puente Alto y La Pintana.
- Continuamos acompañando técnicamente la ejecución del Programa Crecer Jugando que se desarrolla en la Región Metropolitana en las comunas de El Bosque, Melipilla, Quinta Normal, Rengo, Monte Patria, San Pedro de Atacama, Limache, Maule, Coihueco, Pelarco, Concepción (2 equipos), Lanco, Lago Ranco y Río Negro.en coordinación con las respectivas Municipalidades.
- Iniciamos con un nuevo equipo en El Bosque – CESFAM Cóndores de Chile gracias al apoyo de Fundación YA.
- En el ámbito de otros proyectos de formación, realizamos una colaboración con Fundación Arcor para formar equipos técnicos de la Fundación Integra en temas de Vínculo en los Primeros años.
- Llevamos a cabo la Evaluación de Impacto del Programa Crecer Jugando con el apoyo de nuestras alianzas previas: Fundación Ilumina, Fundación Angelini, Fundación Viento Sur y Fundación Huella, a lo que se añade fundación SUMMA a través del Fondo Impacto. Este estudio fue llevado a cabo por la consultora FOCUS.
- Realizamos una nueva convocatoria reclutando a las comunas de: Zapallar, Independencia, San Bernardo, El Tabo y El Bosque – CESFAM Santa Laura

b. Proyectos sujetos a rendición a terceros (públicos o privados)

NOMBRE DEL PROYECTO	PROGRAMA JUGUEMOS CON NUESTROS HIJOS
Patrocinador/financista	Red de Salud UC Christus
Público Objetivo / Usuarios	Niños y niñas de 0 a 4 años junto a sus cuidadores principales, usuarios de los tres CESFAM de la Red de Salud UC Christus.

Objetivos del proyecto	<p>Objetivo General: Promover el desarrollo integral de niños y niñas junto a sus cuidadores principales en situación de vulnerabilidad, a través del vínculo y el juego en los 3 CESFAM de la RED de Salud UC Christus.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Llevar a cabo un programa de intervención temprana para promover el desarrollo integral de niños y niñas en situación de vulnerabilidad junto a sus cuidadores principales. 2. Conformar un equipo colaborativo idóneo para la implementación de metodologías innovadoras en promoción de desarrollo integral de niños y niñas en situación de vulnerabilidad junto a sus cuidadores principales. 3. Realizar evaluaciones de satisfacción a los asistentes del programa para medir resultados de la intervención.
Número de usuarios directos alcanzados	150 niños y niñas junto a sus cuidadores principales mensualmente. Total de 300 usuarios al mes promedio.

Actividades realizadas**1.Desarrollo de sesiones:**

Ejecución de las sesiones de intervención con los beneficiarios.

Para realizar las sesiones, el equipo ejecutor arma grupos de 8-10 familias, según la demanda existente.

Las sesiones del programa se ejecutan de marzo a diciembre en su formato regular. En enero de manera excepcional se realiza una modalidad de sala abierta al público del Cesfam.

Las sesiones duran entre una hora y media y dos horas y media, dependiendo de la edad de los niños y niñas. Además, para cada sesión se consideran 30 minutos de preparación y 60 minutos de cierre para ordenar la sala y evaluar la sesión (en general y para cada diada participante)

Una sesión consta de 3 momentos principales:

***JUEGO LIBRE:** es el momento donde se favorecen las interacciones placenteras en la diada, se promueve una mirada respetuosa hacia el niño/a y donde es precisamente él/ella quien lleva el ritmo de la interacción, siendo el adulto quien debe seguir estos intereses y buscar aportar a ese juego elaborando instancias más provechosas. Este es un espacio protegido de interacción y encuentro diádico.

***CÍRCULO DE CANTOS Y CUENTOS:** es una instancia que promueve el desarrollo del lenguaje, a través de actividades lúdicas y gozosas. El inicio del círculo es un momento grupal donde se cantan diferentes estilos de canciones interactivas. La selección de las canciones busca también generar el encuentro diádico a través de mímicas o pequeños juegos, mostrando así una forma distinta de vincularse. En este espacio, también se realiza la Lectura Dialogada, que es una aproximación a la lectura de cuentos, donde se sigue el foco de atención e interés del niño, promoviendo la atención conjunta y donde el adulto realiza preguntas abiertas, generando un diálogo en torno al cuento.

***CONVERSACIÓN CON CUIDADORES:** Se entrega información sobre desarrollo infantil, emociones, paternidad, etc. También se busca generar reflexión de los cuidadores, tanto sobre su propia historia y experiencia emocional, como del comportamiento de sus niños/as. Por último, es una instancia para instalar nuevas habilidades y herramientas de crianza. Los temas que se desarrollan varían en cada grupo según la etapa de cada niño/a y, por tanto, aquellos más pertinentes para cada cuidador. En estas conversaciones se generan redes de apoyo, se resuelven dudas y se entregan contenidos de cada tema trabajado. Es importante destacar que la metodología usada es en base a la educación participativa de adultos que tiene como principio el respeto.

Además, se organiza a los participantes en grupos según la edad de los niños, conformando así grupos de “Acurrucados” (0 a 1 año), “Exploradores” (1 a 2 años) o “Creadores” (2 a 4 años). Estos grupos son estables y asisten a sesiones de frecuencia semanal. Tanto la sala y sus materiales como los contenidos a trabajar en las sesiones se relacionan directamente con la edad de los niños y niñas, con su etapa del desarrollo, necesidades y temas generativos para cuidadores.

La intervención también cuenta con un dispositivo online, con variados componentes, que ahora es parte de la intervención base para cada familia participante.

Componentes:

- Grupo de WhatsApp: Base desde la cual se realizan y coordinan las diversas intervenciones. Se envían, además, por este medio, los siguientes recursos:
- Audio del tema de la semana y preguntas de reflexión
- Tiempo de juego: Invitaciones a jugar en casa para la diáda cuidador-niño/a.

Resultados obtenidos	70% de niños y niñas derivados asisten junto a sus cuidadores principales al programa en forma regular. Se cumplió en un 100% el plan de capacitación anual tanto para las facilitadoras como para las monitoras de cada centro en diversos temas tales como: "Primeros auxilios psicológicos, coparentalidad, uso de pantallas, entre otras instancias". Se realizaron 181 encuestas de satisfacción, una al finalizar el primer semestre y otra al finalizar el segundo semestre.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, comunas de Puente Alto y La Pintana.
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

NOMBRE DEL PROYECTO	PROGRAMA CRECER JUGANDO
Patrocinador/financista	Crecer Jugando RM es financiado por: Fundación Infancia Primero / Municipalidad de El Bosque/ Municipalidad de Melipilla/ Municipalidad de Quinta Normal y Fundación YA Crecer Jugando Regiones es financiado por: Fundación Ilumina, Fundación Viento Sur, Fundación Angelini y Fundación Olivo
Público Objetivo / Usuarios	Niños y niñas de 0 a 4 años junto a sus cuidadores principales, usuarios de las comunas de Quinta Normal, El Bosque, Melipilla, Rengo, Monte Patria, Concepción, Coihueco, Maule, Pelarco, Lanco, Río Negro, Limache y San Pedro de Atacama.
Objetivos del proyecto	<p>Objetivo General: Ejecutar en las comunas de Quinta Normal, El Bosque, Melipilla, Rengo, Monte Patria, Concepción, Coihueco, Maule, Pelarco, Lanco, Río Negro, Limache y San Pedro de Atacama con el objetivo de promover el desarrollo integral de niños en situación de vulnerabilidad, instalando habilidades parentales.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Capacitar y certificar miembros de equipos ejecutores nuevos o incompletos por rotación. 2. Difusión territorial y convocatoria a familias participantes en las comunas señaladas usando plataformas online. 3. Realizar ciclos de intervención de 10 semanas fieles al modelo de intervención de Crecer Jugando 4. Seguir, acompañar y supervisar a los equipos que realizan la intervención. 5. Recopilar y tabular información mediante un sistema de monitoreo en línea.
Número de usuarios directos alcanzados	Durante 2024 el programa Crecer Jugando de las comunas señaladas intervino a 1509 familias, realizando 44 ciclos en total.

Actividades realizadas

1. Procesos de certificación para facilitadores y monitores de Crecer Jugando para equipos nuevos y en caso de rotación:
- El objetivo del proceso de certificación es capacitar en la metodología del programa a los equipos locales de cada municipio que realizaran la intervención, ya sean equipos nuevos o bien miembros de los equipos antiguos que hayan sufrido cambios.
- Durante el 2024 se realizó un proceso de certificación colectivo en enero, en donde se certificaron 3 personas del equipo de Lanco y 6 personas de un nuevo equipo de El Bosque.
- Producto de la rotación de equipos en los equipos que comenzaron su implementación el 2023, a lo largo del año reportado se realizaron además 17 procesos de certificación individual. En estos procesos, se certificó a personas de las siguientes comunas: Monte Patria, Coihueco, Concepción, Lanco, Limache, Río Negro y San Pedro. Solo 2 de ellas no terminaron la certificación por ser coordinadores municipales y no contar con suficiente tiempo para ello.
- Todos los procesos realizados durante 2024 fueron a través de un curso diseñado por Infancia Primero en una plataforma de aprendizaje a distancia y de la participación de 4 encuentros sincrónicos, en el caso del proceso colectivo. En el caso de los procesos individuales, no incluyó la participación en estos encuentros, pero sí la revisión de videos. Al finalizar la revisión de los módulos del curso, las tareas asociadas a cada módulo fueron revisadas, y cada participante obtuvo una nota para certificarse en el curso "Crecer Jugando".
- Además, durante diciembre de 2024 se inició un proceso de certificación de 18 personas de la comuna de Renca con la Fundación Brazos Abiertos, pero este proceso culminó durante el 2025, por lo que no se incluye esta cifra en el total de personas certificadas más abajo.
- En total durante el año 2024 se capacitó y certificó a 26 facilitadores y monitores para ejecutar Crecer Jugando.
2. Realización de difusión y convocatoria territorial:
- Durante el 2024, previo a la ejecución de los ciclos, en cada comuna se llevó a cabo un proceso de convocatoria para el programa. Para esto, el equipo del Cesfam Cóndores de Chile, que realizaron por primera vez un ciclo, fueron asesorados por parte de la supervisión técnica para generar un plan de convocatoria. En el caso de los equipos que ya ejecutaban el programa, elaboraron sus planes de manera autónoma bajo supervisión de los coordinadores locales, trabajando coordinadamente con los departamentos de comunicaciones comunales y otras instituciones dentro de las comunas.
3. Realización de ciclos de 10 semanas del Programa Crecer Jugando
- Durante el 2024 las comunas pudieron optar a realizar el programa ya sea en una modalidad online o bien presencial. Las comunas de Monte Patria, Rengo, Quinta Normal y Concepción 2 realizaron los ciclos de manera online. Mientras que los equipos de San Pedro de Atacama, Limache, Coihueco, Maule, Pelarco, Río Negro, Lanco y Concepción 1 optaron por una metodología presencial. Ambas modalidades implican la participación en grupos de Acurrucados (0-1 años), Exploradores (1-2 años) y Creadores (2-4 años). En dichos grupos las familias participan por una parte en grupos de WhatsApp (separados según la edad de los niños) donde reciben información sobre crianza (en formato de audios, gráficas y videos) a partir de la cual se busca generar reflexión en el chat, invitaciones a jugar en casa (para promover la interacción cuidador-niño/a), canciones y cuentos (para promover el lenguaje). Esto se complementa con encuentros sincrónicos que para la modalidad online se hace a través de plataformas remotas y

Resultados obtenidos	<p>Durante el 2024 el programa se ejecutó en 15 localidades incluyendo Quinta Normal, El Bosque (dos espacios), Melipilla, Rengo, Monte Patria, Lanco, Río Negro, Maule, Pelarco, Coihueco, Concepción (dos equipos), Limache y San Pedro de Atacama.</p> <p>Se certificó a 26 facilitadores y monitores en el modelo de Crecer Jugando. En este periodo el programa ejecutó 44 ciclos donde participaron 1509 familias distribuidas en 128 grupos de familias.</p> <p>Los acompañamientos programados para estas comunas fueron realizados satisfactoriamente y los equipos cumplieron con todos los registros en el sistema de monitoreo.</p> <p>Según nuestro sistema de registro y monitoreo las familias participantes lograron mejorar las habilidades parentales, aumentar la frecuencia con la que realizan actividades estimulantes para el desarrollo de sus hijos e hijas y disminuir el estrés asociado a la crianza.</p>
Lugar geográfico de ejecución	Comunas de Quinta Normal, El Bosque, Melipilla, Rengo, Monte Patria, Lanco, Río Negro, Maule, Pelarco, Coihueco, Concepción, Limache y San Pedro de Atacama.
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Centros de Salud Familiar (CESFAM)	<p>Actualmente desarrollamos programas de intervención en 5 CESFAM de la Región Metropolitana: Programa Juguemos con Nuestros Hijos funciona en 3 CESFAM de la Red de Salud UC Christus en La Pintana y Puente Alto - Programa Crecer Jugando funciona en 2 CESFAM municipal en El Bosque.</p> <p>Adicionalmente trabajamos con CESFAM en las comunas de Limache y Pelarco.</p>
Municipalidades	<p>Las comunas con las cuales mantenemos convenios de colaboración son: San Pedro de Atacama, Monte Patria, Hijuelas, Limache, Melipilla, Quinta Normal, El Bosque, Rengo, Maule, Pelarco, Concepción, Lanco, Lago Ranco, Río Negro. Se suman al término del año para iniciar la colaboración en 2025 los municipios de El Tabo, San Bernardo, Zapallar e Independencia.</p>
Comunidad de Organizaciones Solidarias	<p>Desde 2014 somos parte de la Comunidad de Organizaciones Solidarias donde participamos de mesas de trabajo, del directorio, instancias de formación, paneles de conversación, aplicación de instrumentos para el fortalecimiento institucional, entre otros.</p>
Pontificia Universidad Católica de Chile	<p>Nuestro principal vínculo con la universidad es a través de la atención de familias que participan del programa Juguemos con Nuestros Hijos que se desarrolla en los centros de salud de la Red UC Christus. Además, hemos desarrollado con el departamento de Salud Pública y otros organismos internos, diversas investigaciones y evaluaciones.</p>
Inversionistas	<p>Permanentemente buscamos vías de financiamiento por lo que estamos atentos a posibles oportunidades de ofrecer alianzas y trabajos cooperativos que nos permitan cubrir nuestros costos. Actualmente quienes han invertido en nuestros proyectos (además de la Universidad Católica) son: Fundación San Carlos de Maipo, Fundación Ilumina, Fundación Olivo, Fundación Viento Sur, Fundación Colunga, Fundación Huella Gestión Social, Fundación Angelini, Imago GG y Fundación YA.</p>
Familias	<p>Trabajamos para instalar en las familias habilidades parentales que les permitan ejercer de mejor manera su rol en la crianza, apoyando sus procesos y privilegiando el fortalecimiento de sus relaciones para potenciar el desarrollo de sus hijas e hijos.</p>

Trabajadoras y Trabajadores	Gestionamos prácticas laborales que beneficien a quienes trabajan en la organización de manera de ser consecuentes con los valores institucionales. Procuramos ser un lugar adecuado para atraer a buenos talentos, preocupados por el desarrollo de los niños y niñas de Chile, entregando un ambiente de trabajo respetuoso y equilibrado, compatible con sus propias familias y resguardando el bienestar para acompañar a otros.
Otras Organizaciones de Infancia	Hemos trabajado en colaboración con diversas organizaciones que tienen interés por temas similares a los que nos convocan tales como primera infancia, bienestar socioemocional, trabajo con familias, promoción y prevención, entre otros. Este trabajo lo realizamos principalmente a través de las mesas en las redes de incidencia.
Subsecretaría Niñez	Sostuvimos diversas reuniones formales y/o audiencias tanto con la Subsecretaría Verónica Silva como con otras integrantes de su equipo tales como coordinadora nacional del programa HEPI, coordinadora de implementación de OLN, jefatura nacional de Chile Crece Contigo, entre otras.

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

Tanto el Programa Juguemos con Nuestros Hijos como Crecer Jugando realizan encuestas de satisfacción de usuarios y percepción de resultados una vez concluida la intervención. Como es posible ver en el detalle a continuación, ambos programas cuentan con excelentes resultados en esta dimensión, teniendo sobre un 90% de evaluaciones en los rangos superiores de la escala (satisfecho o muy satisfecho).

PROGRAMA JUGUEMOS CON NUESTROS HIJOS

A continuación, se detallan los resultados obtenidos en relación a la pregunta ¿Cuán satisfecho o insatisfecho está usted con?:

1. La calidad de la información entregada en el programa. Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 0% Ni satisfecho ni insatisfecho, 85% satisfecho y 15% Muy Satisfecho.
2. La calidad de las actividades realizadas en el programa. Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 0% Ni satisfecho ni insatisfecho, 85% satisfecho y 15% Muy Satisfecho
3. La calidad y utilidad de los materiales audiovisuales enviados durante el programa (audios, videos, gráficas). Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 4% Ni satisfecho ni insatisfecho, 81% satisfecho y 15% Muy Satisfecho.
4. La disposición del equipo a resolver sus dudas e inquietudes. Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 0% Ni satisfecho ni insatisfecho, 81% satisfecho y 19% Muy Satisfecho.
5. Lo capacitado que se encuentra el equipo para la realización de las sesiones. Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 0% Ni satisfecho ni insatisfecho, 77% satisfecho y 23% Muy Satisfecho.
6. El respeto y trato que mostró el equipo hacia usted y su niñ@. Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 0% Ni satisfecho ni insatisfecho, 54% satisfecho y 46% Muy Satisfecho.
7. El horario elegido para los encuentros grupales. Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 4% Ni satisfecho ni insatisfecho, 88% satisfecho y 8% Muy Satisfecho.
8. La utilidad de los temas tratados durante la conversación para mejorar la relación con su niñ@. Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 0% Ni satisfecho ni insatisfecho, 85% satisfecho y 15% Muy Satisfecho.
9. El aporte que el programa ha significado para mejorar su rol como cuidador(a). Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 4% Ni satisfecho ni insatisfecho, 81% satisfecho y 15% Muy Satisfecho.

PROGRAMA CRECER JUGANDO:

A continuación, se detallan los resultados obtenidos en relación a la pregunta ¿Cuán satisfecho o insatisfecho está usted con?:

1. La calidad de la información entregada en el programa. Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 2% Ni satisfecho ni insatisfecho, 18% satisfecho y 80% Muy Satisfecho.
2. La calidad de las actividades realizadas en el programa. Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 2% Ni satisfecho ni insatisfecho, 22% satisfecho y 78% Muy Satisfecho.
3. La calidad y utilidad de los materiales audiovisuales enviados durante el programa (audios, videos, gráficas). Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 2% Ni satisfecho ni insatisfecho, 21% satisfecho y 77% Muy Satisfecho.
4. La disposición del equipo a resolver sus dudas e inquietudes. Resultados: 1% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 12% Ni satisfecho ni insatisfecho, 14% satisfecho y 83% Muy Satisfecho.

5. Lo capacitado que se encuentra el equipo para la realización de las sesiones. Resultados: 1% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 2% Ni satisfecho ni insatisfecho, 17% satisfecho y 81% Muy Satisfecho.
6. El respeto y trato que mostró el equipo hacia usted y su niñ@. Resultados: 1% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 1% Ni satisfecho ni insatisfecho, 10% satisfecho y 88% Muy Satisfecho.
7. El horario elegido para los encuentros grupales. Resultados: 2% Muy Insatisfecho, 6% Insatisfecho, 14% Ni satisfecho ni insatisfecho, 29% satisfecho y 49% Muy Satisfecho.
8. La utilidad de los temas tratados durante la conversación para mejorar la relación con su niñ@. Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 2% Ni satisfecho ni insatisfecho, 20% satisfecho y 77% Muy Satisfecho.
9. El aporte que el programa ha significado para mejorar su rol como cuidador(a). Resultados: 1% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 3% Ni satisfecho ni insatisfecho, 23% satisfecho y 74% Muy Satisfecho.

2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

El año 2024 hemos trabajado en diversos espacios de articulación y colaboración con diversos actores del mundo público y privado, reforzando la convicción de generar un ecosistema fortalecido para lograr un mayor impacto. Este aspecto fue incorporado como un eje estratégico por nuestra organización. En este contexto, destacamos:

1. Territorios donde se desarrollan los programas:

En cada lugar donde el programa opera, hemos sostenido un vínculo con las comunidades donde funciona a través de los equipos ejecutores, coordinadores municipales, familias y redes en general. La diversidad de comunas agregadas durante el año nos ha permitido tener una experiencia territorial diversa lo que ha enriquecido nuestras prácticas.

2. Espacios de incidencia como sociedad civil organizada:

Durante el 2024 continuamos el trabajo en red con otras organizaciones con quienes tenemos una mirada o propósito común. Fuimos parte de diversas redes con foco en la incidencia entre las que destaca la Comunidad de Organizaciones Solidarias de la cual somos parte desde que comenzamos nuestro trabajo institucional. Aquí participamos específicamente de la Mesa de Niñez RM y del Directorio.

Además, hemos participado activamente en Pacto Niñez, Educación Inicial 2030, Cuidemos la Infancia, Mesa Maternidad y Red Colaborativa. Seguimos también siendo parte del HUB Colunga.

2.9 Reclamos o Incidentes

No tenemos reclamos o incidentes que reportar por parte de ninguno de los grupos de interés relacionados con la actividad de la fundación o el desarrollo de sus programas.

2.10 Prácticas de gestión ambiental

No aplicable.

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e indicadores de gestión

OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado
Promover el desarrollo Integral de niños en situación de vulnerabilidad	Permanencia de las Familias en el Programa	65%	Resultado: 92% Fuente: Registro de permanencia en programas

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Meta	Resultado
Alcanzar altos niveles de satisfacción de usuarios	Satisfacción Usuaria (Promedio resultados de las encuestas de satisfacción)	90%	95% / Fuente: Encuesta de Satisfacción de Usuario Programa Crecer Jugando y Juguemos con Nuestros Hijos
Certificar a los miembros de los equipos ejecutores	Personas Certificadas en el Modelo Técnico Crecer Jugando	90%	100% / Fuente: Aprobación proceso certificación Fundación Infancia Primero y Juguemos con Nuestros Hijos
Realizar ciclos de intervención de los programas	Ciclos de los programas completados	100%	100% / Fuente: Formulario registro sesión Programa Crecer Jugando y Juguemos con Nuestros Hijos

3.2 Indicadores financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2024	2023
- Con restricciones	0	0
- Sin restricciones	260.136	163.140
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	260.136	163.140

b. Origen de los ingresos operacionales:	2024	2023
Ingresos provenientes del extranjero x100 Total de ingresos operacionales	0.0 %	0.0 %

c. Otros indicadores relevantes:	2024	2023
Donaciones acogidas a beneficio tributario(i) x100 Total de ingresos operacionales	94.4 %	88.7 %
Gastos de dirección y administración(ii) x100 Total costos operacionales	4.48 %	5.84 %
Remuneración principales ejecutivos(iii) x100 Total remuneraciones	47.6 %	55.6 %

4. ESTADOS FINANCIEROS

4.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Balance General)

31 de diciembre de 2023 y 2024

ACTIVOS	2024 M\$	2023 M\$	PASIVOS Y PATRIMONIO	2024 M\$	2023 M\$			
Circulante								
4.11.1 Efectivo y efectivo equivalente	69.778	46.577	4.21.1 Obligación con bancos e instituciones financieras	0	0			
4.11.2 Inversiones temporales	0	0	4.21.2 Cuentas por Pagar					
4.11.3 Cuentas por cobrar (neto)			4.21.2.1 Proveedores	0	0			
4.11.3.1 Donaciones por recibir	0	0	4.21.2.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas	0	0			
4.11.3.2 Subvenciones por recibir	0	0	4.21.2.3 Varios acreedores	0	0			
4.11.3.3 Cuotas sociales por cobrar	0	0	4.21.3 Fondos y proyectos en administración	0	0			
4.11.3.4 Por cobrar a personas y entidades relacionadas	0	0	4.21.4 Otros pasivos					
4.11.3.5 Varios deudores	0	0	4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar	0	0			
4.11.4 Otros activos circulantes			4.21.4.2 Retenciones	769	842			
4.11.4.1 Existencias	0	0	4.21.4.3 Provisiones	7.401	6			
4.11.4.2 Impuestos por recuperar	4.533	2.812	4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado	0	0			
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado	0	6	4.21.4.5 Otros	0	0			
4.11.4.4 Otros	0	0	4.21.0 Total Pasivo a Corto Plazo	8.170	848			
4.11.5 Activos circulantes con restricciones	0	0	Largo Plazo					
4.11.0 Total Activo Circulante	74.311	49.395	4.22.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras	0	0			
Activo Fijo			4.22.2 Fondos y proyectos en administración	0	0			
4.12.1 Terrenos	0	0	4.22.3 Acreedores a largo plazo					
4.12.2 Construcciones	0	0	4.22.3.1 Préstamos de terceros	0	0			
4.12.3 Muebles y útiles	0	0	4.22.3.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas	0	0			
4.12.4 Vehículos	0	0	4.22.4 Provisiones	0	0			
4.12.5 Otros activos fijos	0	0	4.22.5 Otros pasivos a largo plazo	0	0			
4.12.6 (-) Depreciación acumulada	0	0	4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo	0	0			
4.12.7 Activos fijos con restricciones	0	0	4.20.0 TOTAL PASIVOS	8.170	848			
4.12.8 Activos fijos reservados (neto)	0	0	PATRIMONIO					
4.12.0 Total Activo Fijo Neto	0	0	4.31.1 Sin restricciones (libre disponibilidad)	66.141	48.547			
Otros Activos			4.31.2 Reservado para fines específicos	0	0			
4.13.1 Inversiones financieras permanentes	0	0	4.31.3 Restringido	0	0			
4.13.2 Otros activos con restricciones	0	0	4.31.0 TOTAL PATRIMONIO	66.141	48.547			
4.13.3 Otros activos reservados	0	0	4.30.0 TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	74.311	49.395			
4.13.0 Total Otros Activos	0	0						
4.10.0 TOTAL ACTIVOS	74.311	49.395						

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.2 ESTADO DE ACTIVIDADES

1 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023

	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos Operacionales		
Privados		
4.40.1.1 Donaciones	245.569	144.771
4.40.1.2 Proyectos	0	0
4.40.1.3 Aportes y cuotas sociales	8.781	8.147
4.40.1.4 Venta de bienes y servicios	3.488	2.888
4.40.1.5 Otros	2.298	7.334
Estatales		
4.40.1.6 Subvenciones	0	0
4.40.1.7 Proyectos	0	0
4.40.1.8 Venta de bienes y servicios	0	0
4.40.1.9 Otros	0	0
4.40.0 Total Ingresos Operacionales	260.136	163.140
Gastos Operacionales		
4.50.1 Costo de remuneraciones	159.109	152.856
4.50.2 Gastos de actividades operacionales	72.568	39.980
4.50.3 Gastos de dirección y administración	10.865	11.961
4.50.4 Depreciación	0	0
4.50.5 Castigo de incobrables	0	0
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios	0	0
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos	0	0
4.50.7 Otros costos operacionales	0	0
4.50.0 Total Costos Operacionales	242.542	204.797
4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional	17.594	(41.657)
Ingresos No Operacionales		
4.71.1 Renta de inversiones	0	0
4.71.2 Ganancia en venta de activos	0	0
4.71.3 Indemnización seguros	0	0
4.71.4 Otros ingresos no operacionales	0	0
4.71.0 Total Ingresos No Operacionales	0	0
Egresos No Operacionales		
4.72.1 Gastos financieros	0	0
4.72.2 Pérdida en venta de activos	0	0
4.72.3 Pérdida por siniestros	0	0
4.72.4 Otros gastos no operacionales	0	0
4.72.0 Total Egresos No Operacionales	0	0
4.70.0 Superávit (Déficit) No Operacional	0	0
4.80.1 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS Y PARTIDAS	17.594	(41.657)
4.80.2 Impuesto a la renta	0	0
4.80.3 Aportes extraordinarios	0	0
4.80.0 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	17.594	(41.657)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.3 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales		
4.91.1 Donaciones recibidas	245.569	144.771
4.91.2 Ingresos por proyectos y subvenciones	0	0
4.91.3 Aportes y cuotas sociales	3.488	8.147
4.91.4 Otros ingresos recibidos	11.079	7.334
4.91.5 Aportes extraordinarios	0	0
4.91.6 Sueldos y honorarios pagados (menos)	159.109	152.856
4.91.7 Pago a proveedores (menos)	77.826	51.569
4.91.8 Impuestos pagados (menos)	0	0
4.91.9 Otros desembolsos operacionales	0	0
4.91.0 Flujo Neto Operacional	23.201	(44.173)
Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión		
4.92.1 Venta de activos fijos	0	0
4.92.2 Compra de activos fijos (menos)	0	0
4.92.3 Inversiones de largo plazo (menos)	0	0
4.92.4 Compra / venta de valores negociables (neto)	0	0
4.92.5 Intereses recibidos	0	0
4.92.6 Otros flujos de inversión	0	0
4.92.0 Flujo Neto de Inversión	0	0
Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento		
4.93.1 Préstamos recibidos	0	0
4.93.2 Pago de préstamos (menos)	0	0
4.93.3 Gastos financieros (menos)	0	0
4.93.4 Fondos recibidos en administración	0	0
4.93.5 Fondos usados en administración (menos)	0	0
4.93.6 Otros flujos de financiamiento	0	0
4.93.0 Flujo Neto de Financiamiento	0	0
4.94.0 VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO	23.201	(44.173)
4.94.1 Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	46.577	90.749
4.94.2 SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	69.778	46.577

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.4 ESTADO DE MOVIMIENTOS PATRIMONIALES

1 de enero al 31 de diciembre

	Patrimonio de libre disponibilidad M\$	Reservado para fines específicos M\$	Patrimonio restringido M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
EJERCICIO 2023				
4.101 Patrimonio al 01.01.2023	90.204	0	0	90.204
4.101.1 Reservas establecidas				0
4.101.2 Reservas liberadas				0
4.101.3 Restricciones expiradas				0
4.101.4 Superávit / (déficit) del	(41.657)			(41.657)
4.101.5 Otros movimientos				0
4.100 Patrimonio al 31.12.2023	48.547	0	0	48.547
EJERCICIO 2024				
4.201.1 Reservas establecidas	0			0
4.201.2 Reservas liberadas	0			0
4.201.3 Restricciones expiradas	0			0
4.201.4 Superávit / (déficit) del	17.594			17.594
4.201.5 Otros movimientos	0			0
4.200 Patrimonio al 31.12.2024	66.141	0	0	66.141

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.5 NOTAS EXPLICATIVA A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1. Información General

- a) Formación, actividades y financiamiento de la organización (incluir un breve resumen de estas materias, sin repetir las narrativas más extensas que se incluyen en otras secciones de la FECU).

En el año 2006, por una iniciativa de un grupo de alumnas de la Facultad de Medicina de la Pontificia Universidad Católica De Chile, nació el programa Juguemos con Nuestros Hijos. Este programa se ejecuta en los tres CESFAM que la Red de Salud UC Christus posee en las Comunas de Puente Alto y La Pintana y realiza sesiones grupales de juego e interacción a niños entre 0 y 4 años junto a sus cuidadores principales. La intervención grupal se complementa, además, con visitas domiciliarias y entrevistas de seguimiento caso a caso.

Dado los exitosos resultados de las tres evaluaciones realizadas, en abril de 2014 nace Fundación Juguemos con Nuestros Hijos o Infancia Primero, con el objetivo de ser un soporte tanto al actual programa Juguemos con Nuestros Hijos (JNH), como a los proyectos futuros. Gracias a Fundación Colunga, Fundación Ilumina y Fundación San Carlos de Maipo, en junio de 2014 comenzamos a trabajar para realizar una adaptación del programa JNH en la Red Pública de Salud. Este nuevo proyecto piloto, llamado Crecer Jugando, se implementa en marzo 2015 en el CESFAM "Dr. Mario Salcedo" de la comuna del El Bosque y el CESFAM "Colina" en Colina. El 2016, se concreta un nuevo convenio con Fundación Ilumina y la Ilustre Municipalidad de Renca, para implementar el Crecer Jugando en el CESFAM DR Hernán Urzúa de Renca, el cual abrió sus puertas en junio del mismo año.

Nuestra operación hasta septiembre del año 2018 se financiaba en un 100% a partir de aportes privados y venta de servicios tales como capacitaciones, charlas y seminarios. A partir de octubre de 2018 y hasta diciembre de 2021 sostuvimos un convenio de colaboración con la Subsecretaría de Educación Parvularia, que implicaba recibir ingresos de uso restringido por parte del Estado, esto permitió implementar Crecer Jugando en 22 comunas de la Región Metropolitana. A partir del año 2021 y gracias al apoyo financiero de Fundación Ilumina, Fundación Viento sur y Fundación Olivo, pudimos extender el programa a otras regiones llegando a las comunas de Hijuelas, Concón, Rengo, Hualañé y Monte Patria. A partir del año 2023, a las Fundaciones ya mencionadas se suman los aportes de Fundación Angelini, con lo que se suman las comunas de Lanco, Lago Ranco, Río Negro, Maule, Pelarco, Coihueco, Concepción, Limache y San Pedro de Atacama.

En 2024 Crecer Jugando continúa operando en las comunas de Quinta Normal, El Bosque, Melipilla, financiado por Fundación Infancia Primero, las municipalidades involucradas y Fundación YA. Por su parte Fundación Ilumina, Fundación Vientos Sur, Fundación Angelini y Fundación Olivo aportan para la continuidad Crecer Jugando en las comunas de Rengo, Monte Patria, Lanco, Río Negro, Maule, Pelarco, Coihueco, Concepción, Limache y San Pedro de Atacama.

Cabe mencionar que, en paralelo al desarrollo de nuestros programas, nos hemos dedicado a capacitar a equipos profesionales y a grupos de cuidadores en temas de Infancia. Hemos trabajado con temas relacionados al juego, promoción de lenguaje, trabajo con familias, entre otros.

- b) Aprobación de los estados financieros (a objeto de cumplir con lo requerido por las NIIF, se debe consignar la sesión/fecha en que los estados financieros fueron aprobados por el Directorio).

Reunión de Directorio de fecha 13 de junio de 2025.

2. Criterios de Contabilidad

a. Período contable

Los presentes estados financieros se encuentran referidos al período de doce meses comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024.

b. Criterios de contabilidad utilizados (idealmente deben ser las NIIF aplicables a entidades medianas y pequeñas, señalando las desviaciones que pudiesen existir).

Los presentes estados financieros han sido preparados en conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF (IFRS, según su sigla en inglés), aplicables a empresas medianas y pequeñas, con excepción de lo siguiente:

- Para el Activo fijo, se considera valor real.
- No se ha valorizado ni reconocido como ingreso y gasto las horas hombres dedicadas a las actividades de la entidad por sus directivos.
- Se ha mantenido el criterio de corrección monetaria establecida por los criterios de contabilidad anteriormente aplicables en Chile y/o por la normativa tributaria.

c. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se reconocen sobre la base de lo devengado, al momento de establecerse compromisos contractuales o formales por donaciones o subvenciones, y por el perfeccionamiento de las ventas de bienes o servicios.

d. Bases de conversión y reajuste

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con base caja modificada. La moneda funcional en los que están expresados los valores de los Estados Financieros es CLP peso chileno.

e. Activo fijo

Los bienes del activo fijo se registran a su valor de adquisición y/o construcción. La depreciación es determinada en base al método lineal considerando la vida útil asignada para los distintos grupos de bienes.

f. Existencias

No contamos con existencias para el periodo reportado.

g. Valorización de inversiones

No contamos con inversiones para el periodo reportado.

h. Reconocimiento de pasivos y provisiones

No contamos con pasivos para el periodo reportado, existe una provisión de 7,4 millones asociado al pago de una factura de Estudios y Consultorías Focus emitida en el mes de febrero de 2025 por concepto de la ejecución de la evaluación de impacto de Crecer Jugando.

i. Beneficios al personal

No contamos con beneficios pecuniarios para el personal para el periodo reportado.

j. Arrendamientos

No contamos con arrendamientos para el periodo reportado.

k. Reconocimiento de intereses

No contamos con intereses para el periodo reportado.

l. Clasificación de gastos

Para el caso de los gastos relacionados con la regionalización del Programa Crecer Jugando, estos se clasifican en un centro de costos separado.

m. Transacciones que no representan movimiento de efectivo.

No contamos con transacciones que no representan movimiento de efectivos a la fecha de elaboración de la presente FECU y tampoco durante el periodo reportado.

3. Cambios Contables

No existen cambios contables para el periodo reportado.

4. Estimaciones, juicios y criterios adoptados por la Administración

No existen estimaciones, juicios y criterios adoptados por la Administración que tengan efectos significativos en los estados financieros.

5. Efectivo y efectivo equivalente

La fundación no cuenta con inversiones financieras de liquidez inmediata y/o pactadas a 90 días o menos. En relación a lo disponible en Caja y Banco, se detalla a continuación:

- CAJA \$12.885.-
- BANCO BCI CUENTA PRINCIPAL \$67.765.421.-
- BANCO BCI CUENTA SEGUNDA \$2.000.000.-

6. Inversiones temporales

No existen inversiones temporales para el periodo reportado.

7. Cuentas por cobrar

No existen cuentas por cobrar para el periodo reportado

8. Inversiones financieras permanentes

No existen inversiones financieras permanentes para el periodo reportado

9. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

No existen obligaciones con bancos o instituciones financieras para el periodo reportado

10. Cuentas por pagar

No existen cuentas por pagar para el periodo reportado

11. Fondos y proyectos en administración

No existen para el periodo reportado.

12. Provisiones

No existen para el periodo reportado.

13. Impuesto a la renta

No existen para el periodo reportado.

14. Venta de bienes y servicios

Durante el periodo reportado se efectuó un pago por parte de la Ilustre Municipalidad de Molina y Fundación Arcor, ambos por concepto de venta de capacitaciones. Por estas actividades se percibió un monto neto de \$2.092.054.-

15. Contingencias y compromisos

No existen para el periodo reportado.

16. Donaciones condicionales

No existen para el periodo reportado.

17. Donaciones en especies

No existen para el periodo reportado.

18. Remuneraciones de los Directores, Consejeros y equipo ejecutivo

El directorio de la Fundación Infancia Primero trabaja ad honorem, sin ningún tipo de remuneración y actualmente la fundación no cuenta con consejeros. El equipo Ejecutivo se compone por los cargos de la Directora Ejecutiva y la Directora Social de la Fundación, los que reciben remuneraciones brutas anuales por un total de M\$58.450, lo que corresponde a un 47,6% del total del gasto en remuneraciones.

19. Patrimonio

a) Patrimonio inicial

A la fecha de constitución los fundadores efectuaron un aporte por M\$ 1.000.000. No existen aportes posteriores que se reciban con algún nivel de recurrencia, como “cuotas” o “aportes” de “socios”.

b) Patrimonio reservado

Considerando que existen activos que, en la perspectiva de largo plazo, resultan imprescindibles para el normal desarrollo de las actividades de la organización, esta porción del patrimonio se puede utilizar exclusivamente para dichos fines. La composición de los activos reservados se resume a continuación:

	M\$
Activos circulantes	0
Activos fijos (detalle en nota 10)	0
Otros activos reservados	0
Total patrimonio reservado	0

c) Patrimonio restringido

Conforme se señala en el Estado de Movimiento Patrimonial, existen restricciones que impiden el uso de determinados activos para fines distintos a los dispuestos en su origen, según se resumen a continuación:

	M\$
Activos circulantes	0
Activos fijos (detalle en nota 10)	0
Otros activos restringidos	0
Total patrimonio restringido	0

20. Apertura de gastos y clasificación según estado de actividades

a. Apertura de resultados operacionales según restricciones

	Sin Restricciones	Ingresos Restringidos	Total
Ingresos Operacionales			
Públicos	0	0	0
Privados	260.136	0	260.136
Total ingresos operacionales	260.136	0	260.136
Gastos Operacionales			
Costo de Remuneraciones	159.109	0	159.109
Actividades Operacionales	72.568	0	72.568
Dirección y Administración	10.865	0	10.865
Depreciaciones		0	0
Castigo Incobrables		0	0
Costo venta de bs. y servicios.		0	0
Otros costos de proyectos		0	0
Total gastos operacionales	242.542	0	242.542
SUPERÁVIT (DÉFICIT)	17.594	0	17.594

b. Apertura por proyectos sujetos a rendición de cuentas

	0	Total
Ingresos		
Privados	0	0
Públicos	0	0
Ingresos operacionales totales	0	0
Gastos Directos		
Costo de remuneraciones	0	0
Actividades Operacionales	0	0
Dirección y	0	0
Otros	0	0
Indirectos	0	0
Gastos operacionales totales	0	0
SUPERÁVIT (DÉFICIT) OPERACIONAL	0	0

21. Hechos relevantes

No existen para el periodo reportado.

22. Eventos posteriores

No existen para el periodo reportado.

5. Informe de terceros

Opinión de los auditores independientes

No existen para el periodo reportado.

6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2024:

Nombre	Cargo	RUN	Firma
<u>María de los Angeles Castro</u>	<u>Representante Legal</u>	<u>15330981-7</u>	
<u>Magdalena Mongillo Zavala</u>	<u>Representante Legal</u>	<u>13549209-4</u>	
<u>Marcia González Moya</u>	<u>Directora de Administración y Finanzas</u>	<u>13287769-6</u>	

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla:

Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: 13 de junio de 2025

ANEXOS