

PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL "FECU SOCIAL"



Fecha de publicación: 2023-07-04

Período reportado: 1 de enero al 31 de diciembre de 2022

Documento generado por fecusocial.cl

1. Carátula

1.1 Identificación

a. Nombre de la Organización	Fundación Juguemos con Nuestros Hijos / Fundación Infancia Primero
b. RUT de la Organización	65.084.097-6
c. Tipo de Organización	Fundación
d. Relación de Origen	Red de Salud UC Christus y Escuela de Medicina Pontificia Universidad Católica de Chile.
e. Personalidad Jurídica	N°169612 del 04-04-2014
f. Domicilio de la sede principal	
g. Representante legal	María de lo Angeles Castro González RUT 15.330.981-7 / Magdalena Mongillo Zavala RUT 13.549.209-4
h. Sitio web de la organización	www.infanciaprimero.org
i. Persona de contacto	Marcia González Moya / Directora de Administración y Finanzas / mgonzalez@infanciaprimero.org / celular 56 9 9753 0279

1.2 Información de la organización

a. Presidente del Directorio	Álvaro Rodrigo Téllez Téllez / RUT 6.626.830-6
b. Ejecutivo Principal	María de los Angeles Castro González / RUT 15.330.981-7 / Directora Ejecutiva / acastro@infanciaprimero.org
c. Misión	Fortalecemos el bienestar emocional y desarrollo integral en la primera infancia, mejorando el vínculo con madres, padres o cuidadores, para que niños y niñas alcancen su máximo potencial. Lo hacemos a través de programas sociales, formación, desarrollo de conocimiento e incidencia en política pública.
d. Visión	Una sociedad donde todos los niños y niñas reciban un trato amoroso, sensible y respetuoso, logrando ser su mejor versión.
e. Área de trabajo	Servicios complementarios de salud, Provisión de educación inicial, Servicios para personas en situación de pobreza y vulnerabilidad, Protección de derechos de niños, niñas y adolescentes,.
f. Público objetivo / Usuarios	Niños y niñas en situación de vulnerabilidad, de 0 a 4 años, junto a sus cuidadores principales.
g. Número de trabajadores	10
h. Número de voluntarios	Transitorios: 1.

1.3 Gestión

	2022	2021		2022	2021
a. Ingresos Operacionales(M\$)	139.967	301.504	c. Patrimonio total al cierre del ejercicio (M\$)	90.203	117.494

a.1 Privados (M\$)	Donaciones	114.352	124.668			
	Proyectos	0	0	d. Superávit (déficit) del ejercicio (M\$)	(27.291)	84.585
	Venta de bienes y servicios	0	800			
	Aportes y cuotas sociales	7.955	7.219	e. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso	Fundación Ilumina - Fundación Viento Sur - Fundación Olivo	Subsecretaría de Educación Parvularia - Fundación Ilumina - Fundación Viento Sur - Fundación Olivo
	Otros	14.233	6.200			
a.2 Públicos (M\$)	Subvenciones	0	0	f. Número total de usuarios directos	807	1067
	Proyectos	0	162.617	g. Indicador principal de gestión y su resultado	Indicador: Permanencia de las Familias en el Programa	
	Venta de bienes y servicios	0	162.617		Resultado: Resultado: 93% / Fuente: Registro de permanencia en programas	
b. Aportes extraordinarios (M\$)		0	0			

Índice

1. Carátula	1
2. Información general y de contexto	4
2.1 Carta del máximo responsable de la organización	4
2.2 Estructura de gobierno	4
2.3 Estructura operacional	5
2.4 Valores y/o Principios	5
2.5 Principales actividades y proyectos	6
2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés	16
2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios	17
2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores	18
2.9 Reclamos o Incidentes	19
2.10 Prácticas de gestión ambiental	19
3. Información de desempeño	20
3.1 Objetivos e indicadores de gestión	20
3.2 Indicadores financieros	20
4. ESTADOS FINANCIEROS	21
4.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Balance General)	21
4.2 ESTADO DE ACTIVIDADES	23
4.3 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	24
4.4 ESTADO DE MOVIMIENTOS PATRIMONIALES	25
4.5 NOTAS EXPLICATIVA A LOS ESTADOS FINANCIEROS	25
5. Informe de terceros	32
6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección	33
ANEXOS	34

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

Es un gran orgullo y alegría poder compartir a través de este documento todo el trabajo realizado durante el año 2022. Las necesidades infinitas que vemos en nuestro país son el motor que mantiene en actividad a nuestra organización y es el faro que va guiando nuestras acciones.

Luego de algunos años de crisis profundas que han azotado a nuestro país, tenemos la esperanza de poder retomar un camino de progreso que logre llegar a todas las personas que habitan nuestro Chile, principalmente niños y niñas que tienen un futuro generoso por delante.

El retorno a la presencialidad, manteniendo las bondades del uso universalizado de tecnologías fue uno de los grandes hitos que vimos hacia el término del año, donde pudimos ver el programa Juguemos con Nuestros Hijos volviendo a usar su espacio y recibiendo a grupos de familias agradecidas de volver a mirarse cara a cara.

Durante este año nos propusimos hacer una planificación estratégica integrada, donde equipo y directorio en conjunto, pudimos soñar la organización que queremos ser en los próximos años y como podemos contribuir al país mientras vamos cumpliendo nuestras metas. Este proceso nos lleno de energía, compromiso y desafíos, renovamos nuestra misión que compartimos hoy declarando lo que nos moviliza hoy: "Fortalecemos el bienestar emocional y desarrollo integral en la primera infancia, mejorando el vínculo con madres, padres o cuidadores, para que niños y niñas alcancen su máximo potencial. Lo hacemos a través de programas sociales, formación, desarrollo de conocimiento e incidencia en política pública". Dejamos registro de estas nuevas definiciones en nuestra página web.

Por otra parte, los exitosos resultados que vimos en el programa Crecer Jugando, nos impulsaron dar continuidad al trabajo en regiones que iniciamos el año 2021, sumando 3 nuevas comunas y decidiendo avanzar en el camino del escalamiento para esta intervención que tiene un gran potencial. Para esto postulamos a diversos fondos que nos permitirán aumentar nuestra presencia en el territorio nacional el año 2023

Esta convicción fue reforzada cuando logramos renovar alianzas con fundaciones donantes que siguen confiando en nuestro trabajo, al adjudicarnos nuevos fondos para concretar los planes trazados y contar con el respaldo de distintas organizaciones del entorno.

Complementando a esto, UNICEF reconoció a Crecer Jugando como una iniciativa de alto interés en América Latina por su contribución y alto potencial de escalamiento. El programa fue seleccionado como uno de 7 programas innovadores en educación para la primera infancia en América Latina y el Caribe, valorando su aporte para disminuir las brechas de inequidad.

Estamos orgullosas de los avances y reconocimientos que hemos recibido este año, pero nos embarga la alegría principalmente al pensar a la cantidad de equipos que podríamos formar y a cuantas familias podríamos acompañar, motivando a que cada uno sea si mejor versión.

Seguimos adelante con nuestro compromiso, agradecidas de un año mas de esfuerzos, logros y reconocimiento. Continuamos con la esperanza renovada y la convicción de que estamos contribuyendo a construir una sociedad más fraterna, justa y solidaria, con mayor bienestar emocional y con mejor salud mental para todos y todas.

María de los Angeles Castro González
Directora Ejecutiva

2.2 Estructura de gobierno

El Directorio se compone por siete miembros que durarán, cada uno, un máximo de dos años en su cargo, pudiendo ser designados por períodos sucesivos. Las designaciones posteriores y sucesivas de directores serán efectuadas por mayoría absoluta de las fundadoras y deberá constar en documento autorizado ante notario. El Cargo de director será compatible con el nombre de cualquiera de los fundadores.

DIRECTORIO	
Nombre y RUN	Cargo
Álvaro Rodrigo Téllez Téllez 6626830-6	Presidente
María Paz Fillol Morel 13551842-5	Secretaría

Mónica Soledad Rosales Lobos 10664107-2	Tesorera
Sonia Cox Ramírez 8311409-6	Directora
Conrad Von Igel Grisar 9982071-3	Director
Verónica Pilar Monroy Herrera 10735723-8	Directora
Juan Patricio Jascura Guerra 11378002-9	Director

2.3 Estructura operacional

- **Directora Ejecutiva**, responsable de asegurar el adecuado funcionamiento técnico, operativo, administrativo y financiero de la Fundación con el fin de dar cumplimiento a los objetivos estratégicos en coherencia con la misión y propósito de la Fundación, además de Impulsar, planificar y gestionar el desarrollo estratégico de la Fundación en conjunto con el Directorio.
- **Directora Social**, responsable de impulsar, planificar y supervisar el permanente desarrollo de todos los Programas y Proyectos Sociales, garantizando el cumplimiento de los estándares técnicos, operativos y administrativos en coherencia con el Modelo Técnico y los lineamientos entregados por la Dirección Ejecutiva.
- **Directora de Administración y Finanzas**, responsable de planificar, organizar, dirigir y controlar, transparente y eficientemente, el uso de los recursos financieros, materiales y de personas, con el fin de dar cumplimiento a los objetivos estratégicos de la Fundación.
- **Investigadora**, responsable de generar evidencia que avale la calidad de los resultados del trabajo de la Fundación, sistematizando toda la información relevante para su objetivo.
- **Asistente Administrativa**, responsable de dar soporte administrativo a las distintas direcciones, proyectos y programas de la Fundación.
- **Coordinadora Operación Social**, responsable de asegurar el desarrollo, actualización y cumplimiento permanente del soporte operativo para los Programas Sociales, según los lineamientos entregados por el Modelo Técnico y la Dirección Social.
- **Coordinadora Técnica**, responsable de asegurar el desarrollo, actualización y cumplimiento permanente de los estándares técnicos y administrativos de los Programas Sociales, en su implementación y ejecución, según los lineamientos entregados por el Modelo Técnico y la Dirección Social.
- **Supervisora Técnica Crecer Jugando**, responsable de Velar por el fiel cumplimiento de los estándares técnicos, operativos y administrativos de los Programas Sociales, según los lineamientos entregados por el Modelo Técnico y la Dirección Social.
- **Facilitadoras**, responsable de liderar el correcto funcionamiento de los programas en cada centro. Coordinan el trabajo del equipo local, planifican la ejecución de cada una de las sesiones, monitorean cada caso, realizan entrevistas de encuadre y apoyo para los participantes, y coordina el trabajo en red con el CESFAM donde trabajan
- **Monitoras**, apoyan el trabajo de las facilitadoras a través del montaje de la sala para cada sesión, la correcta selección de materiales, el cumplimiento del rol dentro de cada sesión, y la realización de visitas domiciliarias (caso programa Juguemos con nuestros Hijos) y entrevistas de apoyo para padres.

[unsupported image]

Cabe mencionar que las posiciones marcadas en verde en el organigrama corresponden a trabajadores cuyas remuneraciones son aportadas directamente por Red de Salud UC Christus, sin embargo, la intervención que ellas realizan a través de nuestro Programa Juguemos con Nuestros Hijos, es supervisada y administrada por Fundación Infancia Primero.

2.4 Valores y/o Principios

Los principios son los elementos que determinan cómo realizamos las intervenciones a través del programa y nuestra mirada de padres, madres, cuidadores y niños y niñas.

- **Amor**: El amor es fundante para el ser humano, promueve vínculos sanos y seguros. Es la fuerza más esencial para la vida y juega un papel fundamental en el desarrollo integral de niños, niñas y adultos. Este es el sello transversal en todas nuestras acciones.
- **Buen trato**: Promovemos el respeto y el buen trato como base de toda relación humana, particularmente durante la infancia. Rechazamos toda forma de violencia que atente contra el bienestar y el desarrollo de niños, niñas y sus familias.
- **Colaboración**: Trabajamos colaborativamente y co-construimos con otros para aportar en la sociedad, en la

construcción de conocimiento y la cohesión social.

- **Empoderamiento:** Consideramos a cada persona protagonista de su historia, a lo largo de toda la vida. Apoyamos a cuidadores, para que reconozcan su capacidad como promotores del desarrollo integral de sus niños y niñas. Instalamos capacidades en equipos locales que logran potenciar a sus propias comunidades.
- **Innovación:** Estamos comprometidas con fortalecer el desarrollo infantil y encontrar las mejores maneras para lograrlo mediante prácticas innovadoras que mantengan un alto estándar de calidad.

2.5 Principales actividades y proyectos

a. Actividades

La principal actividad de la Fundación Infancia Primero es promover el desarrollo integral de niños y niñas en situación de vulnerabilidad a través del vínculo y el juego. Para lograrlo, hemos desarrollado un modelo de intervención para niños de 0 a 4 años, al que niños y niñas junto a sus cuidadores principales asisten semanalmente. Cada grupo tiene un máximo de 12 diadas (dupla niño/a junto a su cuidador principal) y se dividen según las edades de los niños en: Acurrucados (0 a 12 meses), exploradores (12 a 24 meses) y creadores (24 a 48 meses). Cada semana tiene 2 experiencias claves: chat grupal de reflexión en base a preguntas sobre las temáticas de la intervención, encuentros grupales presenciales u online a lo que puede sumarse alguna intervención individual. La intervención busca instalar habilidades y capacidades parentales en los cuidadores y particularmente fomentar un vínculo sano y seguro entre el cuidador y el niño.

Durante el año 2022 nuestras principales actividades fueron:

- Mantener el correcto funcionamiento y lograr el financiamiento para el programa Juguemos con Nuestros Hijos realizado en 3 CESFAM de la Red de Salud UC Christus.
- Continuamos acompañando técnicamente la ejecución del Programa Crecer Jugando que se ejecuta en las comunas de El Bosque, Melipilla y Quinta Normal, en coordinación con las respectivas Municipalidades.
- Instalar el programa Crecer Jugando Online en nuevas comunas de regiones, en este caso: Hijuelas, Rengo, Monte Patria, Concón y Hualañé. Este proceso presento problemas de continuidad en Concón desde principio de año. Operó correctamente en las otras comunas, pero Hualañé decidió no seguir adelante por barreras administrativas producto de la instalación de la OLN en la comuna.
- Postulamos a diversos fondos para lograr trazar el plan de crecimiento de nuestro programa Crecer Jugando y logramos adjudicarnos el Fondo Transforma y Fondo Huella, además de dar continuidad a la colaboración con Fundación Ilumina, Fundación Olivo y Fundación Viento Sur.
- Biblioteca Putú: Realizamos una cooperación con el Jardín Infantil Pantanitos de Putú para capacitar a su equipo e implementar una biblioteca comunitaria.
- Por supuesto, continuamos en la permanente tarea de hacer difusión y generación de oportunidades de aplicación de nuestra intervención junto a nuevos socios territoriales.

b. Proyectos sujetos a rendición a terceros (públicos o privados)

NOMBRE DEL PROYECTO	PROGRAMA JUGUEMOS CON NUESTROS HIJOS
Patrocinador/financista	Red de Salud UC Christus
Público Objetivo / Usuarios	Niños y niñas de 0 a 4 años junto a sus cuidadores principales, usuarios de los tres CESFAM de la Red de Salud UC Christus.

Objetivos del proyecto	<p>Objetivo General: Promover el desarrollo integral de niños y niñas junto a sus cuidadores principales en situación de vulnerabilidad, a través del vínculo y el juego en los 3 CESFAM de la RED de Salud UC Christus.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Llevar a cabo un programa de intervención temprana para promover el desarrollo integral de niños y niñas en situación de vulnerabilidad junto a sus cuidadores principales. 2. Conformar un equipo colaborativo idóneo para la implementación de metodologías innovadoras en promoción de desarrollo integral de niños y niñas en situación de vulnerabilidad junto a sus cuidadores principales. 3. Realizar evaluaciones de satisfacción a los asistentes del programa para medir resultados de la intervención.
Número de usuarios directos alcanzados	131 niños y niñas junto a sus cuidadores principales mensualmente. Total de 262 usuarios al mes promedio.

Actividades realizadas

Durante el 2022, tuvimos que adaptar el programa según las posibilidades que tuvo cada equipo para realizar la intervención, ya sea de manera remota o presencial. Primero se realizaron actividades presenciales con aforo limitado. Pero ya desde noviembre 2022, todos los equipos tuvieron la posibilidad de retomar las actividades presenciales en las salas multiuso de cada Cesfam sin aforo, tal cual fueron diseñadas en un principio, pero incorporando definitivamente un componente del programa en su versión remota: el chat grupal de WhatsApp.

1. Desarrollo de sesiones: Ejecución de las sesiones de intervención con los beneficiarios. Para realizar las sesiones, el equipo ejecutor arma grupos de 8-10 familias, según la demanda existente. Las sesiones del programa se ejecutan de marzo a diciembre en su formato regular. En enero de manera excepcional se realiza una modalidad de sala abierta al público del Cesfam. Las sesiones duran entre una hora y media y dos horas y media, dependiendo de la edad de los niños y niñas. Además, para cada sesión se consideran 30 minutos de preparación y 60 minutos de cierre para ordenar la sala y evaluar la sesión (en general y para cada diada participante).

Una sesión consta de 3 momentos principales:

*JUEGO LIBRE: es el momento donde se favorecen las interacciones placenteras en la diada, se promueve una mirada respetuosa hacia el niño/a y donde es precisamente él quien lleva el ritmo de la interacción, siendo el adulto quien debe seguir estos intereses y buscar aportar a ese juego elaborando instancias más provechosas. Este es un espacio protegido de interacción y encuentro diádico.

*CIRCULO DE CANTOS Y CUENTOS: es una instancia que promueve el desarrollo del lenguaje, a través de actividades lúdicas y gozosas. El inicio del círculo es un momento grupal donde se cantan diferentes estilos de canciones interactivas. La selección de las canciones busca también generar el encuentro diádico a través de mímicas o pequeños juegos, mostrando así una forma distinta de vincularse. En este espacio, también se realiza la Lectura Dialogada, que es una aproximación a la lectura de cuentos, donde se sigue el foco de atención e interés del niño, promoviendo la atención conjunta y donde el adulto realiza preguntas abiertas, generando un diálogo en torno al cuento.

*CONVERSACIÓN CON CUIDADORES: Se entrega información sobre desarrollo infantil, emociones, paternidad, etc. También se busca generar reflexión de los cuidadores, tanto sobre su propia historia y experiencia emocional, como del comportamiento de sus niños/as. Por último, es una instancia para instalar nuevas habilidades y herramientas de crianza. Los temas que se desarrollan varían en cada grupo según la etapa de cada niño/a y, por tanto, aquellos más pertinentes para cada cuidador. En estas conversaciones se generan redes de apoyo, se resuelven dudas y se entregan contenidos de cada tema trabajado. Es importante destacar que la metodología usada es en base a la educación participativa de adultos que tiene como principio el respeto.

Además, se organiza a los participantes en grupos según la edad de los niños, conformando así grupos de "Acurrucados" (0 a 1 año), "Exploradores" (1 a 2 años) o "Creadores" (2 a 4 años). Estos grupos son estables y asisten a sesiones de frecuencia semanal. Tanto la sala y sus materiales como los contenidos a trabajar en las sesiones se relacionan directamente con la edad de los niños y niñas, con su desarrollo, necesidades y temas generativos para cuidadores.

A esta sesión presencial, se le agregó durante la pandemia, un dispositivo online, con variados componentes, que ahora es parte de la intervención base para cada familia participante.

Resultados obtenidos	85,2% de niños y niñas derivados asisten junto a sus cuidadores principales al programa en forma regular. Se cumplió en un 100% el plan de capacitación anual tanto para las facilitadoras como para las monitoras de cada centro en diversos temas tales como: "Aspectos Presenciales de la Intervención", "El arte de facilitar", y una Jornada de Buenas Prácticas, entre otras instancias. Se realizaron 119 encuestas de satisfacción, una al finalizar el primer semestre y otra al finalizar el segundo semestre.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, comunas de Puente Alto y La Pintana.
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

NOMBRE DEL PROYECTO	PROGRAMA CRECER JUGANDO REGION METROPOLITANA: EL BOSQUE, QUINTA NORMAL, MELIPILLA.
Patrocinador/financista	Fundación Infancia Primero / Municipalidad de El Bosque / Municipalidad de Melipilla/ Municipalidad de Quinta Normal
Público Objetivo / Usuarios	Niños y niñas de 0 a 4 años junto a sus cuidadores principales, de las comunas involucradas.
Objetivos del proyecto	<p>Objetivo General:</p> <p>Ejecutar en la comuna de El Bosque, Melipilla y Quinta Normal de la Región Metropolitana el programa Crecer Jugando con el objetivo de promover el desarrollo integral de niños en situación de vulnerabilidad, instalando habilidades parentales en sus cuidadores principales mediante una intervención remota.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Capacitar y certificar miembros de equipos ejecutores incompletos por rotación. 2. Difusión territorial y convocatoria a familias participantes en las doce comunas usando plataformas online. 3. Realizar ciclos de intervención de 10 semanas fieles al modelo de intervención de Crecer Jugando 4. Seguir, acompañar y supervisar a los equipos que realizan la intervención. 5. Recopilar y tabular información mediante un sistema de monitoreo en línea.
Número de usuarios directos alcanzados	225 familias, realizando 7 ciclos en total.

Actividades realizadas

1. Procesos de certificación para facilitadora del programa por rotación de equipo:

El objetivo del proceso de certificación es capacitar en la metodología del programa a los equipos locales de cada municipio que realizarán la intervención. El proceso de certificación de 2022 se realizó durante el mes de enero e incluyó a profesionales de las diversas comunas, tanto aquellas que iban a comenzar a realizar el programa por primera vez, como el caso de comunas que requerían re-certificar miembros de los equipos que debieron ser reemplazados por casos de rotación, entre ellos la monitora de Quinta Normal. Este proceso se realizó de modalidad totalmente online y consistió en 10 jornadas de capacitaciones teóricas, seguidas por jornadas de capacitación continua durante el mes de marzo. Al finalizar las 10 jornadas de capacitación debieron rendir la prueba de certificación.

2. Realización de difusión y convocatoria territorial:

Durante el 2022, previo a la ejecución de los ciclos se llevó a cabo un proceso de convocatoria para el programa. Para esto los equipos territoriales trabajaron coordinadamente con los departamentos de comunicaciones comunales y otras instituciones dentro de las comunas.

3. Realización de ciclos de 10 semanas del Programa Crecer Jugando Modalidad Online (Quinta Normal y El Bosque) y presencial (Melipilla):

En la adaptación metodológica del programa realizada a partir de la pandemia por COVID 19 se incluyó el uso del WhatsApp como parte de la metodología de intervención, lo que contempla, que durante 10 semanas las familias participan de grupos de WhatsApp (separados según la edad de los niños) donde reciben información sobre crianza (en formato de audios, gráficas y videos) a partir de la cual se busca generar reflexión en el chat, invitaciones a jugar en casa (para promover la interacción cuidador-niño/a), canciones y cuentos (para promover el lenguaje). De igual forma, una vez a la semana se realiza un encuentro que es online para la versión online del programa (que incluye un círculo de lenguaje y la conversación del tema de la semana) y presencial para la versión presencial (con un momento de juego libre en sala, círculo de lenguaje y conversación del tema). Este encuentro busca fomentar la reflexión entre cuidadores, promover la interacción y juego con sus hijos, así como fortalecer la construcción de redes de apoyo.

En el caso de la RM cabe señalar que Quinta Normal y El Bosque realizaron la modalidad online del programa, mientras que Melipilla optó por regresar a la presencialidad y realizar la modalidad presencial.

Acompañamiento en terreno:

Los equipos de las comunas RM fueron acompañados por una supervisora técnica de la Fundación Infancia Primero, en los casos de las comunas que realizaron modalidad online, este acompañamiento fue realizado de forma remota, e incluyó: reuniones con el equipo ejecutor, supervisión de sesiones en línea, participación en los grupos de WhatsApp, video-feedback sobre intervenciones realizadas y un acompañamiento constante a su labor, no sólo desde lo técnico sino también con el objetivo de sostener y contener al equipo para que ellos puedan hacer lo mismo con sus familias. En el caso de la modalidad presencial, el video feedback y observación de sesiones online fue reemplazado por la supervisión y acompañamiento durante sesiones presenciales.

4. Monitoreo en línea:

El programa cuenta con un sistema de monitoreo en línea que permite tener información en tiempo real del trabajo de los equipos en terreno, con el objetivo de mejorar su gestión y la fidelidad en la implementación del modelo y obtener resultados de los procesos.

Resultados obtenidos	<p>Durante el 2022 se certificó a una monitora en la comuna de Quinta Normal quien aprobó el proceso de certificación.</p> <p>En este periodo en las comuna de El Bosque y Melipilla de realizaron 7 ciclos del programa donde participaron 225 familias.</p> <p>Los acompañamientos programados para estas comunas fueron realizados satisfactoriamente y los equipos cumplieron con todos los registros en el sistema de monitoreo.</p>
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, comunas El Bosque, Quinta Normal y Melipilla.
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

NOMBRE DEL PROYECTO	REGIONALIZACIÓN PROGRAMA CRECER JUGANDO ONLINE
Patrocinador/financista	Fundación Ilumina / Fundación Viento Sur / Fundación Olivos
Público Objetivo / Usuarios	Niños y niñas de 0 a 4 años junto a sus cuidadores principales, usuarios de las comunas de Hijuelas, Rengo, Concón, Hualañé y Monte Patria.
Objetivos del proyecto	<p>Objetivo General:</p> <p>Lograr la implementación del programa Crecer Jugando Online en 5 comunas de nuestro país, en regiones diferentes a la Metropolitana, en virtud de impulsar la descentralización y favorecer la expansión del programa.</p> <p>Objetivos Específicos*:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluar el proceso de implementación de Crecer Jugando Online durante los ciclos proyectados para 2020 y 2021, en 12 comunas de la Región Metropolitana, logrando verificar el cumplimiento de sus objetivos, consolidar el modelo y generar un plan de replicabilidad y escalamiento del programa con miras a la regionalización 2. Realizar un pre-piloto en alguna comuna fuera de la RM, implementado y ejecutado por el equipo de Infancia primero con el objetivo de visibilizar elementos que pudiesen afectar su implementación y deban ser considerados para un futuro escalamiento o replicación en otras localidades fuera de la RM. 3. Pilotear la implementación del programa en 5 comunas de regiones diferentes a la RM. <ol style="list-style-type: none"> a. Realizar una convocatoria abierta y seleccionar 5 comunas para implementar fuera de la RM b. Capacitar y certificar equipos ejecutores de las 5 comunas seleccionadas c. Difusión territorial y convocatoria a familias participantes en las doce comunas usando plataformas online. d. Realizar al menos dos ciclos de intervención de 10 semanas fieles al modelo de intervención de Crecer Jugando Online. Seguir, acompañar y supervisar a los equipos que realizan la intervención. 4. Evaluar la implementación del programa en regiones 5. Verificar la factibilidad de replicar el programa en diversas regiones para continuar su proceso de escalamiento a largo plazo. <p>*Los objetivos específicos 1, 2 y 3a fueron realizados y reportados durante el 2021, por lo que el presente documento reporta los objetivos 3b, c, d, 4 y 5, realizados durante el año 2022.</p>
Número de usuarios directos alcanzados	279 familias, realizando 8 ciclos en total.

Actividades realizadas

1. Certificación enero 2022: Durante enero del 2022 se realizó el proceso de capacitación para los equipos ejecutores. El objetivo del proceso de certificación es capacitar en la metodología del programa a los equipos locales de cada municipio que realizarán la intervención. El proceso de certificación de 2022 estuvo enfocado en certificar 25 miembros de los equipos de estas 5 nuevas comunas en vías de la próxima implementación del programa en sus comunas. Este proceso se realizó de modalidad totalmente online y consistió en 10 jornadas de capacitaciones teóricas, pasantías en la intervención online, un examen y la aprobación de la certificación posterior a la realización de un ciclo. Del total de personas capacitadas 20 se logró certificar en la metodología Crecer Jugando. Cabe destacar que, durante el proceso de capacitación, la comuna de Concón sufrió diversas dificultades que la llevaron a dar de baja el convenio suscrito y a no continuar la implementación de Crecer Jugando en su comuna.

2. Convocatoria y difusión a participantes: Durante el 2022, previo a la ejecución de los ciclos se llevó a cabo un proceso de convocatoria para el programa. Para esto los 4 equipos territoriales de regiones trabajaron coordinadamente con los departamentos de comunicaciones comunales y otras instituciones dentro de las comunas para lograr la difusión e inscripción de participantes, si bien al ser la primera vez que se realizaba el proceso no estuvo exento de dificultades y debió ampliarse el plazo inicial, las 4 comunas lograron el número necesario de inscritos para realizar la intervención.

3. Realización de ciclos de 10 semanas del Programa Crecer Jugando Modalidad Online:

La totalidad de las comunas de regiones realizaron durante el 2022 la versión online del programa. Realizando 8 ciclos de intervención. Esto implica que durante 10 semanas las familias participan de grupos de WhatsApp (separados según la edad de los niños) donde reciben información sobre crianza (en formato de audios, gráficas y videos) a partir de la cual se busca generar reflexión en el chat, invitaciones a jugar en casa (para promover la interacción cuidador-niño/a), canciones y cuentos (para promover el lenguaje). De igual forma, una vez a la semana se realiza un encuentro sincrónico donde las familias cantan y conversan sobre el tema de la semana, dicha instancia busca fomentar la reflexión entre cuidadores, promover la interacción con sus hijos y fortalecer la construcción de redes de apoyo. En los casos que el equipo estime conveniente se realiza además una intervención individual donde un miembro del equipo se reúne de manera virtual con una familia para promover el juego y la interacción.

Acompañamiento en terreno:

Los equipos de las comunas de regiones fueron acompañados por dos supervisoras técnicas de la Fundación Infancia Primero, en los casos de estas comunas que realizaron modalidad online, este acompañamiento fue realizado de forma remota, e incluye: reuniones con el equipo ejecutor, supervisión de sesiones en línea, participación en los grupos de WhatsApp, video-feedback sobre intervenciones realizadas y un acompañamiento constante a su labor, no sólo desde lo técnico sino también con el objetivo de sostener y contener al equipo para que ellos puedan hacer lo mismo con sus familias. Se realizaron además visitas de acompañamiento en terreno al finalizar cada uno de los ciclos.

Monitoreo en línea:

El programa cuenta con un sistema de monitoreo en línea que permite tener información en tiempo real del trabajo de los equipos en terreno, con el objetivo de mejorar su gestión y la fidelidad en la implementación del modelo y obtener resultados del proceso mediante la aplicación de una encuesta previa y una encuesta post a las familias participantes.

Resultados obtenidos	<p>En el proceso de implementación del programa en comunas fuera de la RM se capacitó a 25 personas, sin embargo, sólo 20 (el 80%) se certificó en la metodología. Lo anterior se debe a que el equipo de Concón no concluyó este proceso pues la Municipalidad decidió terminar anticipadamente el convenio.</p> <p>En las 4 comunas donde se implementó el programa durante el 2022 se realizaron 8 ciclos de intervención interviniendo a un total de 279 familias. Todo el proceso de acompañamiento y registros se realizó satisfactoriamente.</p>
Lugar geográfico de ejecución	Región de Valparaíso, comunas de Hijuelas y Concón. Región Región del Libertador General Bernardo O'Higgins, comuna de Rengo. Región del Maule, comuna de Hualañé y Región de Coquimbo, comuna de Monte Patria.
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

NOMBRE DEL PROYECTO	PROYECTO NUTRIENDO EL VÍNCULO
Patrocinador/financista	Subsecretaría de Evaluación Social
Público Objetivo / Usuarios	Niños y niñas de 3 a 6 años, que participan en los programas Juguemos con Nuestros Hijos y Crecer Jugando Online.
Objetivos del proyecto	Proporcionar apoyo a familias vulnerables, beneficiarias de los programas Infancia Primero, a través de ayuda material, de estimulación y emocional, contribuyendo a la superación de la pobreza y a su bienestar en contexto de crisis.
Número de usuarios directos alcanzados	200 familias

Actividades realizadas	<p>1. Diseño: Este proyecto surgió durante el año 2020 de manera espontánea al interior del equipo como una forma de dar respuesta a las necesidades detectadas en los territorios donde funcionan los programas de la fundación. Para el año 2021 se replicó el mismo diseño, el que consistió en ofrecer un kit familiar que incluyera además de algunos alimentos básicos, elementos pensados en familias con hijos pequeños como leche y pañales, pero donde pudiésemos incluir artículos para niños y niñas directamente como insumos de manualidades, un libro y juegos para hacer en familia. Para lograr que esto ocurriera, se envió información escrita a los participantes que incluía indicaciones de lectura, recetas sencillas y participativas, entre otras.</p> <p>2. Levantamiento de fondos de la iniciativa en general: Para replicar este proyecto durante el año 2021, postulamos al “Fondo de Iniciativas para la Superación de la Pobreza” Concurso “Chile Compromiso de Todos – Fundaciones y Corporaciones” año 2021, el que fue adjudicado y firmado entre la fundación y el Ministerio de Desarrollo Social y Familia.</p> <p>3. Contacto con las familias: Con el apoyo de los equipos locales de cada comuna fuimos construyendo las bases de datos de las familias que serían beneficiadas con los kits. El segundo paso consistía en tomar contacto telefónico con cada familia y verificar si querían recibir el beneficio. De un total de 233 familias contactadas, 200 familias estuvieron disponibles para hacer efectiva la recepción del kit.</p> <p>4. Webinar: Se diseñaron y ejecutaron 4 espacios de aprendizaje y reflexión de parentalidad, con los cuidadores, en modalidad online. Estos espacios trataron los siguientes temas: “Bienestar Emocional en Tiempos de Pandemia”; “Parentalidad, el Desafío del Cuidado en la Nueva Normalidad”, “Salud Mental en Familias con Niñas o Niños Pequeños” y “Crianza y Familia, los Desafíos del Día a Día”, todos con un promedio de asistencia de 30 familias cada uno.</p> <p>5. Compra y Armado de kits: Basando en la primera experiencia fue bastante fluido el proceso de cotización y definición de proveedores, al igual que la compra, facturación, recepción de productos, armado de kits rotulación de cajas según familia y de orden de despacho</p> <p>6. Entrega de kits: Se logró entregar un total de 200 KIT Nutriendo el Vínculo, los cuales fueron distribuidos en las comunas donde había presencia de la fundación previamente y en casos identificados por cada equipo local.</p>
Resultados obtenidos	<p>Se logró canalizar la ayuda mencionada a 200 familias que además de recibir insumos específicos, recibieron intervención y contención por parte del equipo de la fundación, lo cual fue muy bien recibido. Si bien algunas familias manifestaron no tener la necesidad de acceder a estos beneficios, el hecho de escuchar que existía la opción fue muy tranquilizador para ellos.</p> <p>Según lo recogido por el equipo las familias reportaron sentirse consideradas, agradeciendo que una entidad manifestara preocupación por sus necesidades y que pusiera atención en los niños y niñas que estaban completamente invisibilizados en todas las campañas surgidas hasta esa fecha.</p>
Lugar geográfico de ejecución	<p>Región Metropolitana, comunas de: El Bosque, Independencia, La Pintana, Peñalolén, Quinta Normal, Recoleta, Renca y Puente Alto.</p>

¿Concluido al cierre del ejercicio?	Sí
--	----

NOMBRE DEL PROYECTO	BIBLIOTECA PUTU
Patrocinador/financista	Inversiones Cormoran SPA
Público Objetivo / Usuarios	Niños y niñas de 0 a 6 años junto a sus cuidadores principales y/o familias, inscritos en el Jardín Infantil Pantanitos en la localidad de Putu.
Objetivos del proyecto	<p>Objetivo General: "Implementar una biblioteca y capacitar al equipo técnico del jardín infantil Los Pantanitos, ubicados en la localidad de Putu de la comuna de Constitución de la Región del Maule".</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Implementar una biblioteca adecuada para la población atendida en el jardín infantil Los Pantanitos logrando alcanzar a 63 niños, niñas y sus familias como beneficiarios directos. 2. Capacitar al equipo técnico del jardín infantil compuesto por 15 personas, y a otros actores relevantes como apoderados o miembros de la comunidad que puedan aportar al proyecto, en temáticas relacionadas con el lenguaje y la lectura, definidos en conjunto con la dirección del establecimiento educativo y las partes de este convenio. 3. Acompañar al equipo técnico del jardín infantil Los Pantanitos en la implementación de estrategias de manera transversal por toda la duración del convenio mediante llamadas telefónicas, reuniones online o servicios de mensajería.
Número de usuarios directos alcanzados	63 niños y niñas junto a sus familias

Actividades realizadas	<p>1. Implementación biblioteca en el jardín Los Pantanitos, Putu. Trabajo con el equipo local para crear una biblioteca, idealmente abierta a la comunidad, que fortalezca el trabajo con las familias, contribuyendo a su entorno como un recurso que aporta valor agregado.</p> <p>Se trabaja en implementar un sistema de préstamos a las casas y la realización de actividades abiertas a las familias y la comunidad en torno a la lectura. La implementación incluye:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Biblioteca equipada con cerca de 200 títulos enfocados en las edades de niñas y niños del jardín. • Incluye mobiliario (muebles, piso blando, cojines, entre otros). Instalación en terreno. <p>2. Capacitación online</p> <p>Con el fin de profundizar los conocimientos respecto del lenguaje y la lectura con equipo de técnicos y profesionales, se realizan sesiones de formación a distancia. En esta jornada se abordarán contenidos relacionados con el desarrollo del lenguaje y su impacto en:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo cognitivo y de funciones ejecutivas • Desarrollo socio emocional • Lenguaje, interacción y vínculo • Rol del adulto en la promoción del lenguaje • Situación actual del lenguaje: promoción y prevención del rezago <p>3. Capacitación presencial</p> <p>Además de contar con recursos materiales de buena calidad y atractivos, se trabajan con el equipo estrategias adecuadas, formato para disponer los libros de manera correcta y ofrecer instancias de lectura personal y/o grupal que sostengan el fomento lector. Reforzamos mediación de lectura grupal y lectura dialogada entre adultos y niños o niñas. De manera complementaria a la revisión de los títulos y ejercicios de lectura, los contenidos que se abordaron fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mediación de lectura grupal • Consideraciones de fomento lector • Lectura dialogada • Actividades de promoción de lectura con familias. <p>4. Acompañamiento</p> <p>Con el fin de acompañar la implementación de sus nuevos aprendizajes, se busca realizar acompañamiento a pesar de tener algunas interferencias en el trabajo dado cambios en el equipo y actividades de fin de año. Se continúa acompañando el proceso de implementación los meses venideros.</p>
Resultados obtenidos	<p>Implementación de Biblioteca equipada con muebles y cerca de 200 títulos enfocados en las edades de niñas y niños del jardín.</p> <p>Se capacita al equipo técnico del jardín infantil compuesto por 15 personas.</p>
Lugar geográfico de ejecución	Región del Maule, comuna de Constitución.
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Centros de Salud Familiar (CESFAM)	Actualmente desarrollamos programas de intervención en 4 CESFAM de la Región Metropolitana: Programa Juguemos con Nuestros Hijos funciona en 3 CESFAM de la Red de Salud UC Christus en La Pintana y Puente Alto - Programa Crecer Jugando funciona en 1 CESFAM municipal en El Bosque.

Municipalidades	Mantuvimos la colaboración con las comunas de Melipilla, Quinta Normal y El Bosque, Fuera de la RM, firmamos convenio con la I. Municipalidad de Hijuelas, Rengo, Monte Patria, Hualañé y Concón en el marco del proyecto de Regionalización.
Comunidad de Organizaciones Solidarias (COS)	Somos parte desde nuestro origen de la Comunidad donde hemos participado activamente de encuentros, reuniones técnicas y diversas convocatorias. Más específicamente tenemos participación en la Mesa de Infancia RM y en iniciativas surgidas desde ahí por la contingencia desde la cual hemos articulado y participado en diversas instancias de colaboración público privada. Desde 2022 tenemos presencia en el directorio por elección de la asamblea de esta corporación.
Pontificia Universidad Católica de Chile	Nuestro principal vínculo con la universidad es a través de la atención de familias que participan del programa Juguemos con Nuestros Hijos que se desarrolla en los centros de salud de la Red UC Christus. Además, hemos desarrollado con el departamento de Salud Pública y otros organismos internos, diversas investigaciones y evaluaciones.
Inversionistas	Permanentemente buscamos vías de financiamiento por lo que estamos atentos a posibles oportunidades de ofrecer alianzas y trabajos cooperativos que nos permitan cubrir nuestros costos Actualmente quienes han invertido en nuestros proyectos (además de la Universidad Católica) son: Fundación San Carlos de Maipo, Fundación Ilumina, Fundación Olivo y Fundación Viento Sur.
Familias	Trabajamos para instalar en las familias habilidades parentales que les permitan ejercer de mejor manera su rol en la crianza, apoyando sus procesos y privilegiando el fortalecimiento de sus relaciones para potenciar el desarrollo de sus hijas e hijos.
Trabajadores	Procuramos ser un lugar adecuado para atraer a buenos talentos, preocupados por el desarrollo de los niños y niñas de Chile, entregando un ambiente de trabajo respetuoso y equilibrado, compatible con sus propias familias y resguardando el bienestar para acompañar a otros.
Otras Organizaciones de Infancia	Buscamos trabajar con otras organizaciones que tengan interés en temas afines a los nuestros de manera de generar espacios de colaboración. Por medio de la participación activa en las mesas de trabajo de infancia que coordina la COS hemos logrado trabajar colaborativamente con otras 245 organizaciones. Asimismo, hemos participado de iniciativas impulsadas por Colunga HUB.

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

Tanto el Programa Juguemos con Nuestros Hijos como Crecer Jugando realizan encuestas de satisfacción de usuarios y percepción de resultados una vez concluida la intervención. Como es posible ver en el detalle a continuación, ambos programas cuentan con excelentes resultados en esta dimensión, teniendo sobre un 90% de evaluaciones en los rangos superiores de la escala (satisfecho o muy satisfecho).

PROGRAMA JUGUEMOS CON NUESTROS HIJOS

A continuación, se detallan los resultados obtenidos en relación a la pregunta ¿Cuán satisfecho o insatisfecho está usted con?:

1. La calidad de la información entregada en el programa. Resultados: 2% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 3% Ni satisfecho ni insatisfecho, 32% satisfecho y 64% Muy Satisfecho.
2. La calidad de las actividades realizadas en el programa. Resultados: 1% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 5% Ni satisfecho ni insatisfecho, 29% satisfecho y 66% Muy Satisfecho.

3. La calidad y utilidad de los materiales audiovisuales enviados durante el programa (audios, videos, gráficas). Resultados: 2% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 4% Ni satisfecho ni insatisfecho, 34% satisfecho y 60% Muy Satisfecho.
4. La disposición del equipo a resolver sus dudas e inquietudes. Resultados: 2% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 1% Ni satisfecho ni insatisfecho, 29% satisfecho y 68% Muy Satisfecho.
5. Lo capacitado que se encuentra el equipo para la realización de las sesiones. Resultados: 1% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 3% Ni satisfecho ni insatisfecho, 25% satisfecho y 71% Muy Satisfecho.
6. El respeto y trato que mostró el equipo hacia usted y su niñ@. Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 1% Insatisfecho, 0% Ni satisfecho ni insatisfecho, 17% satisfecho y 82% Muy Satisfecho.
7. El horario elegido para los encuentros grupales. Resultados: 1% Muy Insatisfecho, 8% Insatisfecho, 18% Ni satisfecho ni insatisfecho, 30% satisfecho y 43% Muy Satisfecho.
8. La utilidad de los temas tratados durante la conversación para mejorar la relación con su niñ@. Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 7% Ni satisfecho ni insatisfecho, 34% satisfecho y 59% Muy Satisfecho.
9. El aporte que el programa ha significado para mejorar su rol como cuidador(a). Resultados: 1% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 3% Ni satisfecho ni insatisfecho, 35% satisfecho y 61% Muy Satisfecho.

PROGRAMA CRECER JUGANDO: RM (Melipilla, Quinta Normal y El Bosque) – Regionalización (Hualañe, Monte Patria, Rengo e Hijuelas)

A continuación, se detallan los resultados obtenidos en relación a la pregunta ¿Cuán satisfecho o insatisfecho está usted con?:

1. La calidad de la información entregada en el programa. Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 3% Ni satisfecho ni insatisfecho, 21% satisfecho y 75% Muy Satisfecho.
2. La calidad de las actividades realizadas en el programa. Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 3% Ni satisfecho ni insatisfecho, 23% satisfecho y 74% Muy Satisfecho.
3. La calidad y utilidad de los materiales audiovisuales enviados durante el programa (audios, videos, gráficas). Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 3% Ni satisfecho ni insatisfecho, 20% satisfecho y 77% Muy Satisfecho.
4. La disposición del equipo a resolver sus dudas e inquietudes. Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 4% Ni satisfecho ni insatisfecho, 17% satisfecho y 79% Muy Satisfecho.
5. Lo capacitado que se encuentra el equipo para la realización de las sesiones. Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 4% Ni satisfecho ni insatisfecho, 18% satisfecho y 78% Muy Satisfecho.
6. El respeto y trato que mostró el equipo hacia usted y su niñ@. Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 3% Ni satisfecho ni insatisfecho, 14% satisfecho y 83% Muy Satisfecho.
7. El horario elegido para los encuentros grupales. Resultados: 1% Muy Insatisfecho, 7% Insatisfecho, 17% Ni satisfecho ni insatisfecho, 30% satisfecho y 45% Muy Satisfecho.
8. La utilidad de los temas tratados durante la conversación para mejorar la relación con su niñ@. Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 5% Ni satisfecho ni insatisfecho, 24% satisfecho y 71% Muy Satisfecho.
9. El aporte que el programa ha significado para mejorar su rol como cuidador(a). Resultados: 0% Muy Insatisfecho, 0% Insatisfecho, 5% Ni satisfecho ni insatisfecho, 24% satisfecho y 72% Muy Satisfecho.

2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

El año 2022 hemos trabajado en diversos espacios de articulación y colaboración con diversos actores del mundo público y privado, reforzando la convicción de generar un ecosistema fortalecido para lograr un mayor impacto. Este aspecto fue incorporado como un eje estratégico por nuestra organización. En este contexto, destacamos:

1. Comunidades donde se desarrollan los programas:

Los territorios con los que mantuvimos contacto o establecimos nuevos espacios de trabajo se centraron en la Región Metropolitana, pero logramos incluir una comuna fuera de Santiago siendo esto un gran hito como hemos mencionado antes.

Dentro de las comunas pudimos trabajar con áreas diversas como cultura, educación, desarrollo comunitario o salud. Asimismo, tuvimos la oportunidad de llegar distintos estamentos que van desde las autoridades y jefaturas, hasta monitoras comunitarias y familias que participan de nuestros programas.

2. Espacios de incidencia como sociedad civil organizada:

La Comunidad de Organizaciones Solidarias es un espacio relevante de participación en toda nuestra trayectoria. Este año, nuestra directora ejecutiva fue elegida por la asamblea para formar parte del directorio, compromiso asumido por

3 años, con posibilidad de renovar por otro periodo si es elegida nuevamente. Este compromiso se suma al que hemos mantenido en la mesa de niñez y todas las acciones que han surgido desde ahí.

Nos sumamos a otras iniciativas levantadas por organizaciones que lideran procesos de incidencia que son de interés para nosotras, destacando entre ellos: Pacto Niñez, Educación Inicial 2030, Mesa Maternidad y Red Colaborativa.

Seguimos además siendo parte del HUB Colunga y buscamos ser parte de otros espacios que puedan enriquecer nuestro quehacer en simultáneo a poder aportar con lo que sabemos en nuestra experiencia.

2.9 Reclamos o Incidentes

Si bien no tenemos reclamos o incidentes que reportar por parte de ninguno de los grupos de interés relacionados con la actividad de la fundación o el desarrollo de sus programas, es importante mencionar que estamos diseñando un Protocolo de Gestión de Reclamos para formalizar con nuestros trabajadores y usuarios durante el año 2023.

2.10 Prácticas de gestión ambiental

No aplica.

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e indicadores de gestión

OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado
Promover el desarrollo Integral de niños en situación de vulnerabilidad	Permanencia de las Familias en el Programa	65%	Resultado: 93% / Fuente: Registro de permanencia en programas

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Meta	Resultado
Alcanzar altos niveles de satisfacción de usuarios	Satisfacción Usuaría (Promedio resultados de las encuestas de satisfacción)	90%	94% / Fuente: Encuesta de Satisfacción de Usuario Programa Jugemos con Nuestros Hijos y Crecer Jugando Online
Certificar a los miembros de los equipos ejecutores.	Personas Certificadas en el Modelo Técnico Crecer Jugando	90%	80 % / Fuente: Aprobación proceso certificación Fundación Infancia Primero
Realizar ciclos de intervención de los programas.	Ciclos de los programa completados	100%	100% / Fuente: Formulario registro sesión Programa Jugemos con Nuestros Hijos y Programa Crecer Jugando

3.2 Indicadores financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2022	2021
- Con restricciones	9.366	162.617
- Sin restricciones	130.601	138.887
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	139.967	301.504

b. Origen de los ingresos operacionales:	2022	2021
$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0.0 %	0.0 %

c. Otros indicadores relevantes:	2022	2021
$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario(i)}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	81.7 %	42.0 %
$\frac{\text{Gastos de dirección y administración(ii)}}{\text{Total costos operacionales}} \times 100$	19.8 %	91.0 %
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos(iii)}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	50.2 %	34.5 %

4. ESTADOS FINANCIEROS

4.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Balance General)

31 de diciembre de 2021 y 2022

ACTIVOS	2022 M\$	2021 M\$
Circulante		
4.11.1 Efectivo y efectivo equivalente	90.749	130.690
4.11.2 Inversiones temporales	0	0
4.11.3 Cuentas por cobrar (neto)		
4.11.3.1 Donaciones por recibir	0	0
4.11.3.2 Subvenciones por recibir	0	0
4.11.3.3 Cuotas sociales por cobrar	0	0
4.11.3.4 Por cobrar a personas y entidades relacionadas	0	0
4.11.3.5 Varios deudores	0	0
4.11.4 Otros activos circulantes		
4.11.4.1 Existencias	0	0
4.11.4.2 Impuestos por recuperar	0	0
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado	0	0
4.11.4.4 Otros	0	0
4.11.5 Activos circulantes con restricciones	0	0
4.11.0 Total Activo Circulante	90.749	130.690

Activo Fijo		
4.12.1 Terrenos	0	0
4.12.2 Construcciones	0	0
4.12.3 Muebles y útiles	0	0
4.12.4 Vehículos	0	0
4.12.5 Otros activos fijos	0	0
4.12.6 (-) Depreciación acumulada	0	0
4.12.7 Activos fijos con restricciones	0	0
4.12.8 Activos fijos reservados (neto)	0	0
4.12.0 Total Activo Fijo Neto	0	0

Otros Activos		
4.13.1 Inversiones financieras permanentes	0	0
4.13.2 Otros activos con restricciones	0	0
4.13.3 Otros activos reservados	0	0
4.13.0 Total Otros Activos	0	0

4.10.0 TOTAL ACTIVOS	90.749	130.690
-----------------------------	---------------	----------------

PASIVOS Y PATRIMONIO	2022 M\$	2021 M\$
Corto plazo		
4.21.1 Obligación con bancos e	0	0
4.21.2 Cuentas por Pagar		
4.21.2.1 Proveedores	0	0
4.21.2.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas	0	0
4.21.2.3 Varios acreedores	0	0
4.21.3 Fondos y proyectos en	0	10.088
4.21.4 Otros pasivos		
4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar	0	0
4.21.4.2 Retenciones	546	3.108
4.21.4.3 Provisiones	0	0
4.21.4.4 Ingresos percibidos por	0	0
4.21.4.5 Otros	0	0
4.21.0 Total Pasivo a Corto Plazo	546	13.196

Largo Plazo		
4.22.1 Obligaciones con bancos e	0	0
4.22.2 Fondos y proyectos en	0	0
4.22.3 Acreedores a largo plazo		
4.22.3.1 Préstamos de terceros	0	0
4.22.3.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas	0	0
4.22.4 Provisiones	0	0
4.22.5 Otros pasivos a largo plazo	0	0
4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo	0	0

4.20.0 TOTAL PASIVOS	546	13.196
-----------------------------	------------	---------------

PATRIMONIO		
4.31.1 Sin restricciones (libre disponibilidad)	90.203	117.494
4.31.2 Reservado para fines específicos	0	0
4.31.3 Restringido	0	0
4.31.0 TOTAL PATRIMONIO	90.203	117.494

4.30.0 TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	90.749	130.690
--	---------------	----------------

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.2 ESTADO DE ACTIVIDADES

1 de enero al 31 de diciembre de 2022 y 2021

	2022 M\$	2021 M\$
Ingresos Operacionales		
Privados		
4.40.1.1 Donaciones	114.352	124.668
4.40.1.2 Proyectos	0	0
4.40.1.3 Aportes y cuotas sociales	7.955	7.219
4.40.1.4 Venta de bienes y servicios	0	800
4.40.1.5 Otros	14.233	6.200
Estatales		
4.40.1.6 Subvenciones	0	0
4.40.1.7 Proyectos	0	162.617
4.40.1.8 Venta de bienes y servicios	3.427	0
4.40.1.9 Otros	0	0
4.40.0 Total Ingresos Operacionales	139.967	301.504
Gastos Operacionales		
4.50.1 Costo de remuneraciones	109.622	172.844
4.50.2 Gastos de actividades operacionales	46.239	23.117
4.50.3 Gastos de dirección y administración	11.397	20.958
4.50.4 Depreciación	0	0
4.50.5 Castigo de incobrables	0	0
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios	0	0
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos	0	0
4.50.7 Otros costos operacionales	0	0
4.50.0 Total Costos Operacionales	167.258	216.919
4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional	(27.291)	84.585
Ingresos No Operacionales		
4.71.1 Renta de inversiones	0	0
4.71.2 Ganancia en venta de activos	0	0
4.71.3 Indemnización seguros	0	0
4.71.4 Otros ingresos no operacionales	0	0
4.71.0 Total Ingresos No Operacionales	0	0
Egresos No Operacionales		
4.72.1 Gastos financieros	0	0
4.72.2 Pérdida en venta de activos	0	0
4.72.3 Pérdida por siniestros	0	0
4.72.4 Otros gastos no operacionales	0	0
4.72.0 Total Egresos No Operacionales	0	0
4.70.0 Superávit (Déficit) No Operacional	0	0
4.80.1 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS Y PARTIDAS	(27.291)	84.585
4.80.2 Impuesto a la renta	0	0
4.80.3 Aportes extraordinarios	0	0
4.80.0 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	(27.291)	84.585

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.3 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1 de enero al 31 de diciembre de 2022 y 2021

	2022 M\$	2021 M\$
Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales		
4.91.1 Donaciones recibidas	114.351	124.668
4.91.2 Ingresos por proyectos y subvenciones	9.366	162.617
4.91.3 Aportes y cuotas sociales	7.955	7.219
4.91.4 Otros ingresos recibidos	8.294	7.000
4.91.5 Aportes extraordinarios	0	0
4.91.6 Sueldos y honorarios pagados (menos)	122.636	174.375
4.91.7 Pago a proveedores (menos)	57.271	7.684
4.91.8 Impuestos pagados (menos)	0	0
4.91.9 Otros desembolsos operacionales	0	0
4.91.0 Flujo Neto Operacional	(39.941)	119.445
Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión		
4.92.1 Venta de activos fijos	0	0
4.92.2 Compra de activos fijos (menos)	0	0
4.92.3 Inversiones de largo plazo (menos)	0	0
4.92.4 Compra / venta de valores negociables (neto)	0	0
4.92.5 Intereses recibidos	0	0
4.92.6 Otros flujos de inversión	0	0
4.92.0 Flujo Neto de Inversión	0	0
Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento		
4.93.1 Préstamos recibidos	0	0
4.93.2 Pago de préstamos (menos)	0	0
4.93.3 Gastos financieros (menos)	0	0
4.93.4 Fondos recibidos en administración	0	0
4.93.5 Fondos usados en administración (menos)	0	0
4.93.6 Otros flujos de financiamiento	0	0
4.93.0 Flujo Neto de Financiamiento	0	0
4.94.0 VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO	(39.941)	119.445
4.94.1 Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	130.690	11.245
4.94.2 SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	90.749	130.690

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.4 ESTADO DE MOVIMIENTOS PATRIMONIALES

1 de enero al 31 de diciembre

	Patrimonio de libre disponibilidad M\$	Reservado para fines específicos M\$	Patrimonio restringido M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
EJERCICIO 2021				
4.101 Patrimonio al 01.01.2021	32.910	0	0	32.910
4.101.1 Reservas establecidas	0	0	0	0
4.101.2 Reservas liberadas	0	0	0	0
4.101.3 Restricciones expiradas	0	0	0	0
4.101.4 Superávit / (déficit) del	84.584	0	0	84.584
4.101.5 Otros movimientos	0	0	0	0
4.100 Patrimonio al 31.12.2021	117.494	0	0	117.494
EJERCICIO 2022				
4.201.1 Reservas establecidas	0	0	0	0
4.201.2 Reservas liberadas	0	0	0	0
4.201.3 Restricciones expiradas	0	0	0	0
4.201.4 Superávit / (déficit) del	(27.291)			(27.291)
4.201.5 Otros movimientos				0
4.200 Patrimonio al 31.12.2022	90.203	0	0	90.203

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.5 NOTAS EXPLICATIVA A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1. Información General

a) Formación, actividades y financiamiento de la organización (incluir un breve resumen de estas materias, sin repetir las narrativas más extensas que se incluyen en otras secciones de la FECU).

En el año 2006, por una iniciativa de un grupo de alumnas de la Facultad de Medicina de la Pontificia Universidad Católica De Chile, nació el programa Juguemos con Nuestros Hijos. Este programa se ejecuta en los tres CESFAM que la Red de Salud UC Christus posee en las Comunas de Puente Alto y La Pintana y realiza sesiones grupales de juego e interacción a niños entre 0 y 4 años junto a sus cuidadores principales. La intervención grupal se complementa, además, con visitas domiciliarias y entrevistas de seguimiento caso a caso.

Dado los exitosos resultados de las tres evaluaciones realizadas, en abril de 2014 nació la Fundación Juguemos con Nuestros Hijos o Infancia Primero, con el objetivo de ser un soporte tanto al actual programa Juguemos con Nuestros Hijos (JNH), como a los proyectos futuros. Gracias a Fundación Colunga, Fundación Ilumina y Fundación San Carlos de Maipo, en junio de 2014 comenzamos a trabajar para realizar una adaptación del programa JNH en la Red Pública de Salud. Este nuevo proyecto piloto, llamado Crecer Jugando, se ha implementado desde marzo 2015 en el CESFAM "Dr. Mario Salcedo" de la comuna del El Bosque y el CESFAM "Colina" en Colina. El 2016, se concreta un nuevo convenio con Fundación Ilumina y la Ilustre Municipalidad de Renca, para implementar un nuevo Crecer Jugando en el CESFAM

DR Hernán Urzúa de Renca, el cual abrió sus puertas en junio.

Nuestra operación hasta septiembre del año 2018 se financiaba en un 100% a partir de aportes privados y venta de servicios tales como capacitaciones, charlas y seminarios. A partir de octubre de 2018 y hasta diciembre de 2021 sostuvimos un convenio de colaboración con la Subsecretaría de Educación Parvularia, que implicaba recibir ingresos de uso restringido por parte del Estado. A partir del año 2021 y gracias al apoyo financiero de Fundación Ilumina, Fundación Viento sur y Fundación Olivo, pudimos extender el programa a regiones y es así que hoy estamos con el programa Crecer Jugando en las comunas de Hijuelas, Concón, Rengo, Hualañé y Monte Patria.

Cabe mencionar que, en paralelo al desarrollo de nuestros programas, nos hemos dedicado a capacitar a equipos profesionales y a grupos de cuidadores en temas de Infancia. Hemos trabajado con temas relacionado al juego, promoción de lenguaje, trabajo con familias, entre otros.

b) Aprobación de los estados financieros (a objeto de cumplir con lo requerido por las NIIF, se debe consignar la sesión/fecha en que los estados financieros fueron aprobados por el Directorio).

Sesión de Directorio del 25 de mayo de 2023.

2. Criterios de Contabilidad

a. Período contable

Los presentes estados financieros se encuentran referidos al período de doce meses comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022.

b. Criterios de contabilidad utilizados (idealmente deben ser las NIIF aplicables a entidades medianas y pequeñas, señalando las desviaciones que pudiesen existir).

Los presentes estados financieros han sido preparados en conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF (IFRS, según su sigla en inglés), aplicables a empresas medianas y pequeñas, con excepción de lo siguiente:

- Para el Activo fijo, se considera valor real.
- No se ha valorizado ni reconocido como ingreso y gasto las horas hombres dedicadas a las actividades de la entidad por sus directivos.
- Se ha mantenido el criterio de corrección monetaria establecida por los criterios de contabilidad anteriormente aplicables en Chile y/o por la normativa tributaria.

c. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se reconocen sobre la base de lo devengado, al momento de establecerse compromisos contractuales o formales por donaciones o subvenciones, y por el perfeccionamiento de las ventas de bienes o servicios.

d. Bases de conversión y reajuste

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con base caja modificada. La moneda funcional en los que están expresados los valores de los Estados Financieros es CLP peso chileno.

e. Activo fijo

Los bienes del activo fijo se registran a su valor de adquisición y/o construcción. La depreciación es determinada en base al método lineal considerando la vida útil asignada para los distintos grupos de bienes.

f. Existencias

No contamos con existencias para el periodo reportado.

g. Valorización de inversiones

No contamos con inversiones para el periodo reportado.

h. Reconocimiento de pasivos y provisiones

No contamos con pasivos y provisiones para el periodo reportado.

i. Beneficios al personal

j. Arrendamientos

No contamos con arrendamientos a la fecha de elaboración de la presente FECU y tampoco durante el periodo reportado.

k. Reconocimiento de intereses

No contamos con intereses que reconocer para el periodo reportado.

l. Clasificación de gastos

Para el caso de los gastos relacionados con la regionalización del Programa Crecer Jugando, estos se clasifican en un centro de costos separado.

m. Transacciones que no representan movimiento de efectivo.

No contamos con transacciones que no representan movimiento de efectivos a la fecha de elaboración de la presente FECU y tampoco durante el periodo reportado.

3. Cambios Contables

No existen cambios contables para el periodo reportado.

4. Estimaciones, juicios y criterios adoptados por la Administración

5. Efectivo y efectivo equivalente

La fundación no cuenta con inversiones financieras de liquidez inmediata y/o pactadas a 90 días o menos. En relación a lo disponible en Caja y Banco, se detalla a continuación: CAJA \$13.797.- / BANCO BCI CUENTA PRINCIPAL \$83.308.485 / BANCO BCI CUENTA 2 \$4.000.000

6. Inversiones temporales

No existen inversiones temporales para el periodo reportado.

7. Cuentas por cobrar

No existen cuentas por cobrar para el periodo reportado.

8. Saldos y transacciones con personas y entidades relacionadas

a) Cuentas por cobrar

RUT	Nombre/ Razón social	Relación	Saldo M\$	Origen del saldo	Vencimiento
TOTAL			0		
Corto Plazo					
Largo Plazo					
TOTAL			0		

b) Cuentas por pagar

RUT	Nombre/ Razón social	Relación	Saldo M\$	Origen del saldo	Vencimiento
TOTAL			0		
Corto Plazo					
Largo Plazo					
TOTAL			0		

c) Transacciones

RUT	Nombre/ Razón social	Relación	Descripción de la transacción	Monto M\$	Cargo (abono) Estado Actividades M\$
-----	----------------------	----------	-------------------------------	-----------	--------------------------------------

9. Activo fijo

	Saldo inicial M\$	Adiciones M\$	Bajas M\$	Saldo final M\$
Terrenos	0			0
Construcciones	0			0
Muebles y útiles	0			0
Vehículos	0			0
Otros activos fijos	0			0
Total activo fijo bruto	0	0	-0	0
Depreciación acumulada	0			0
Total activo fijo neto	0	0	-0	0
Activos restringidos y reservados (neto)	0			0
Activos fijos de libre disponibilidad	0	0	-0	0

Activos fijos reservados	M\$
Total Activos fijos reservados	0

Activos fijos con restricciones	M\$
Total Activos fijos restringidos	0

Resumen de vidas útiles	
Construcciones	años
Muebles y útiles	años

10. Inversiones financieras permanentes

No existen inversiones financieras permanentes

11. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

No existen obligaciones con bancos e instituciones financieras.

12. Cuentas por pagar

No existen cuentas por pagar.

13. Fondos y proyectos en administración

En abril de 2022 se finalizó el Convenio de Colaboración y Transferencia de Recursos "Fondo de Iniciativas para la Superación de la Pobreza" Concurso "Chile Compromiso de Todos – Fundaciones y Corporaciones" año 2021, no quedando fondos y proyectos en administración.

14. Provisiones

No existen provisiones para el periodo reportado.

15. Impuesto a la renta**16. Venta de bienes y servicios**

No se efectuaron ventas de bienes y servicios para el periodo reportado.

17. Contingencias y compromisos**18. Donaciones condicionales****19. Donaciones en especies**

No existieron donaciones en especies para el periodo reportado.

20. Remuneraciones de los Directores, Consejeros y equipo ejecutivo

El directorio de la Fundación Infancia Primero trabaja ad honorem, sin ningún tipo de remuneración y actualmente la fundación no cuenta con consejeros. El equipo Ejecutivo se compone por los cargos de la Directora Ejecutiva y la Directora Social de la Fundación, los que reciben remuneraciones brutas anuales por un total de M\$52.021, lo que corresponde a un 50,2% del total del gasto en remuneraciones.

21. Patrimonio**a) Patrimonio inicial**

A la fecha de constitución los fundadores efectuaron un aporte por M\$ xxxxxx. Los aportes posteriores que se reciben con algún nivel

de recurrencia, como "cuotas" o "aportes" de "socios", se han abonado al estado de actividades de cada ejercicio, como ingresos operacionales. Aquellos aportes esporádicos, eventualmente recibidos para solventar necesidades patrimoniales, también se abonan a dicho estado en una línea separada, como una partida extraordinaria (4.80.3).

A la fecha de constitución los fundadores efectuaron un aporte por M\$ 1.000.000. No existen aportes posteriores que se reciban con algún nivel de recurrencia, como "cuotas" o "aportes" de "socios".

b) Patrimonio reservado

Considerando que existen activos que, en la perspectiva de largo plazo, resultan imprescindibles para el normal desarrollo de las actividades de la organización, esta porción del patrimonio se puede utilizar exclusivamente para dichos fines. La composición de los activos reservados se resume a continuación:

	M\$
Activos circulantes	
Activos fijos (detalle en nota 10)	
Otros activos reservados	
Total patrimonio reservado	0

c) Patrimonio restringido

Conforme se señala en el Estado de Movimiento Patrimonial, existen restricciones que impiden el uso de determinados activos para fines distintos a los dispuestos en su origen, según se resumen a continuación:

	M\$
Activos circulantes	
Activos fijos (detalle en nota 10)	
Otros activos restringidos	
Total patrimonio restringido	0

La Fundación no cuenta con Patrimonio Reservado o Restringido.

22. Apertura de gastos y clasificación según estado de actividades

a. Apertura de resultados operacionales según restricciones

	Sin Restricciones	Ingresos Restringidos	Total
Ingresos Operacionales			
Públicos	0	9.366	9.366
Privados	130.601	0	130.601
Total ingresos operacionales	130.601	9.366	139.967
Gastos Operacionales			
Costo de Remuneraciones	104.483	5.139	109.622
Actividades Operacionales	42.012	4.227	46.239
Dirección y Administración	11.397	0	11.397
Depreciaciones	0	0	0
Castigo Incobrables	0	0	0
Costo venta de bs. y servicios.	0	0	0
Otros costos de proyectos	0	0	0
Total gastos operacionales	157.892	9.366	167.258
SUPERÁVIT (DÉFICIT)	(27.291)	0	(27.291)

b. Apertura por proyectos sujetos a rendición de cuentas

	Nutriendo el Vinculo	Total
Ingresos		
Privados	0	0
Públicos	9.366	9.366
Ingresos operacionales totales	9.366	9.366
Gastos Directos		
Costo de remuneraciones	5.139	5.139
Actividades Operacionales	4.227	4.227
Dirección y	0	0
Otros	0	0
Indirectos	0	0
Gastos operacionales totales	9.366	9.366
SUPERÁVIT (DÉFICIT) OPERACIONAL	0	0

c. Apertura de actividades por área (opcional)

23. Hechos relevantes

A la fecha de preparación de la presente FECU no han ocurrido eventos relevantes que puedan generar una variación en los datos aquí expuestos.

24. Eventos posteriores

A la fecha de preparación de la presente FECU no han ocurrido eventos relevantes que puedan generar una variación en los datos aquí expuestos.

5. Informe de terceros

Opinión de los auditores independientes

6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2022:

Nombre	Cargo	RUN	Firma
María de los Angeles Castro González	Directora Ejecutiva y Representante Legal	15.330.981-7	
Magdalena Mongillo Zavala	Directora Social y Representante Legal	13.549.209-4	
Marcia González Moya	Directora de Administración y Finanzas	13.287.769-6	
Álvaro Rodrigo Téllez Téllez	Presidente del Directorio	6626830-6	

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla:

Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: 7 de junio de 2023

